



PEC Zwolle B.V. te Zwolle
Publicatierapport jaarstukken 2020/2021

**INHOUDSOPGAVE****Pagina****JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE**

3

Organisatorische ontwikkelingen

11

Technische/ sportieve ontwikkelingen

15

Regio Zwolle United

18

JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 30 juni 2021

20

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020/2021 Geconsolideerd

21

kasstroomoverzicht 2020/2021

22

Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

24

Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2021

31

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020/2021

35

Enkelvoudige balans per 30 juni 2021

37

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020/2021

38

Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening

39

Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2021

40

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020/2021

42

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

45

Statutaire regeling winstbestemming

49

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019/2020

49

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

49



VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Jaarverslag

In overeenstemming met het bepaalde in artikel 23 van de statuten van de vennootschap bieden wij u hierbij het jaarverslag van PEC Zwolle B.V. aan, en ook de balans per 30 juni 2021 en de winst – en verliesrekening over het boekjaar 2020/2021. Het boekjaar van PEC Zwolle B.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni, gelijk met het voetbalseizoen.

Leeswijzer & communicatie

Naast dit samenvattende directieverslag (inclusief een financiële analyse), onderdeel van het rapport over de jaarstukken 2020/2021, wordt aandacht geschonken aan een aantal verdere ontwikkelingen bij PEC Zwolle:

1. Organisatorische ontwikkelingen;
2. Technisch/sportieve ontwikkelingen;
3. Regio Zwolle United.

De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V.

De goedkeurende verklaring van de accountant is opgenomen onder de “overige gegevens” van dit rapport inzake de jaarstukken.

Samenvattend

Algemeen

Het seizoen 2019/2020 werd voortijdig afgebroken door toedoen van het coronavirus en voor 2020/2021 was nog niets zeker. De zomer van 2020 stond dan ook in het teken van het doorrekenen van diverse scenario's voor het seizoen 2020/2021. Spelen zonder publiek of met beperkt publiek met beide varianten werd rekening gehouden. Uiteindelijk zijn de eerste 2 thuiswedstrijden van het eerste elftal van PEC Zwolle met beperkt publiek gespeeld en is het restant van het seizoen wegens de geldende overheidsmaatregelen zonder publiek gespeeld. Het eerste elftal van PEC Zwolle eindigde op de 13^e plek in de Eredivisie. De competitie van de PEC Zwolle Vrouwen mocht ook doorgang vinden, zij eindigden op een 6^e plek. Alle competities van de overige teams werden stopgezet en zijn ook niet meer uitgespeeld.

Het coronavirus had een grote impact op PEC Zwolle en haar organisatie. Trainen mocht aan het begin van het seizoen niet meer gezamenlijk en de kantoororganisatie werkte voornamelijk thuis. In het kantoorgedeelte van het stadion werden diverse zones gecreëerd om te voorkomen dat de selectie (spelers, trainers, begeleiding) in contact kwamen met mensen buiten de zogenoemde bubbel. Verder moesten alle medewerkers in en rondom de selectie zich regelmatig laten testen, sowieso voor alle te spelen wedstrijden, dit alles om te voorkomen dat het coronavirus zich bij PEC Zwolle zou verspreiden. Achteraf kunnen we vaststellen dat alle genomen maatregelen effect hebben gehad, het aantal corona gevallen is binnen de perken gebleven.

Door het niet kunnen ontvangen van ons publiek en zakelijke relaties, de sponsors, was PEC Zwolle voor het genereren van inkomsten mede afhankelijk van de loyaliteit van deze beide groepen. Er werd een succesvol beroep gedaan op deze beide groepen, de club prijst zich dan ook gelukkig met deze stabiele basis aan supporters en sponsors. Zo was de seizoenkaartverkoop in de zomer van 2020 uiteindelijk een groot succes. Nadat bijna 100% van onze supporters en sponsors al af hadden gezien van compensatie met betrekking tot de in het seizoen 2019/2020 gemiste wedstrijden, heeft een groot aantal van hen ook voor



het seizoen 2020/2021 gekozen om de Club te blijven steunen zonder een compensatie te verlangen voor gemiste wedstrijden. Helaas zijn ook een groot aantal sponsors verloren gegaan, doordat bij velen van hen het (bedrijfseconomische) water aan de lippen stond; hierdoor is het natuurlijk verklaarbaar dat er door bezuinigingen (tijdelijk) geen seizoenkaart en/of een businessclub abonnement wordt aangeschaft. Voor het seizoen 2021/2022 blijkt dat door veel van deze supporters en zakelijke relaties het besluit is genomen zich weer aan te melden om PEC Zwolle te ondersteunen. Een besluit dat wordt ondersteund door het afschalen van de corona-maatregelen en daardoor aantrekkende economie, in combinatie met het weer (inmiddels) volledig openstellen van ons MAC3PARK-stadion. Zoals het er nu naar uit ziet neemt de omzet weer toe van zo'n €10,9 miljoen in het afgelopen seizoen 2020/2021, naar zo'n €13,6 miljoen (een historische recordhoogte) in het seizoen 2021/2022.

In het seizoen 2019/2020 viel er ten opzichte van het "normale" seizoen 2018/2019 een omzet weg van rond de €1,6 miljoen, in het seizoen 2020/2021 zakte de omzet nog eens extra weg naar in totaal €10,9 miljoen. In vergelijking met het seizoen 2018/2019 een daling van ruim €2,0 miljoen.

Ondanks de grote impact als gevolg van de uitbraak van het coronavirus zijn de financiële effecten in het boekjaar 2020/2021 beperkt gebleven mede dankzij, zoals hierboven beschreven, de steun van de supporters, de sponsors en met name ook door de steunmaatregelen vanuit de overheid. Het verlies na belasting bedraagt €0,4 miljoen. In de prognose werd uitgegaan van een verlies van €1,4 miljoen. Met name door de verlenging van de NOW-subsidie na 31 december 2020 ontstond er ten opzichte van de prognose een positieve afwijking in de personeelskosten van circa €1 miljoen en daarnaast zorgen ook de TVL-subsidie en de realisatie van voorwaardelijke transferafspraken voor een positief effect.

Het pakket aan maatregelen voor het seizoen 2020/2021, zoals onder andere kostenbesparingen op alle mogelijke gebieden waaronder een salarisreductie voor het personeel, verdere kosten efficiency, de NOW-regelingen als ook het opnieuw inregelen van de gebruikelijke externe financiering heeft de Club enorm geholpen om financieel te "overleven".

Gelukkig hebben we de begroting voor de techniek (technische staf en spelers) voor beide afgelopen seizoenen (2019/2020 én 2020/2021) en het komende seizoen (2021/2022) op nagenoeg hetzelfde niveau kunnen houden.

Ondernemingsplan "wat goed is moet beter 2.0",

Het voornemen opgenomen in het ondernemingsplan "wat goed is moet beter", met een looptijd van 2019 t/m 2023, om PEC Zwolle stap voor stap voorzichtig te laten groeien, op basis van voorinvesteringen (verkregen uit een positieve balans bij de aan- en verkoop van spelers, een toenemende commerciële omzet en het aantrekken van aandelenkapitaal), heeft tot en met het seizoen 2018/2019 een prima resultaat opgeleverd. In de daaropvolgende seizoenen 2019/2020 en 2020/2021 heeft de uitrol van dit plan vanwege corona een sterke vertraging opgelopen. Mede hierdoor zijn de looptijd en ambities wat aangepast. De ambities van PEC Zwolle reiken nu zover dat de Club in 2025 structureel aansluiting wil proberen te krijgen met de onderkant van het linkerrijtje (dus ergens tussen positie 6 en 10 op de Eredivisie ranglijst. In de aangepaste versie van het Ondernemingsplan, de 2.0 versie, zijn deze ambities verder uitgewerkt. In het najaar van 2021 zal dit plan verder worden gedeeld met de betrokken achterban van de Club.



Financieel

Groepsverhoudingen/ consolidatiekring

In de (geconsolideerde-) cijfers van PEC Zwolle zijn ook de cijfers van Stichting Regio Zwolle United volledig geïntegreerd, met haar sociaaleconomische en maatschappelijke projecten.

Kerncijfers

In onderstaande tabel is een overzicht gegeven van de resultaten van PEC Zwolle B.V. over het seizoen 2020/2021, waarbij wordt teruggekeken naar het daaraan voorafgaande seizoen 2019/2020 en de vorig jaar in oktober opgestelde prognose over het seizoen 2020/2021.

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2020/2021	PROGNOSE 2020/2021	2019/2020
Netto-omzet	10.885	11.280	11.327
Resultaat vergoedingssommen (gerealiseerd)	1.651	1.210	1.936
Afschrijvingen	1.810	1.893	2.144
Bedrijfslasten	11.292	12.297	14.376
Bedrijfsresultaat	-566	-1.700	-3.257
Renteresultaat	-61	-182	-107
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-627	-1.882	-3.364
Belastingen	219	447	827
Resultaat na belastingen	-408	-1.435	-2.537
KASSTROOM			
Kasstroom uit operationele activiteiten	-1.595	-1.574	1.322
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-831	-738	-1.089
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	833	394	368
Stijging/ daling geldmiddelen	-1.593	-1.918	601
BALANS			
	30 juni 2021	30 juni 2021	30 juni 2020
Vergoedingssommen	670	553	2.145
Materiële vaste activa	2.834	2.405	2.338
Groepsvermogen	1.569	741	1.977
Liquide middelen	1.271	945	2.864
Balanstotaal	8.072	5.185	9.346
Werkkapitaal	330	-1.326	-1.331
RATIO'S			
	30 juni 2021	30 juni 2021	30 juni 2020
Solvabiliteit *	19,44	14,29	21,15
Current ratio **	1,09	0,63	0,78
* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa			
** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden			
AANTAL WERKNEMERS			
	30 juni 2021	30 juni 2021	30 juni 2020
Aantal werknemers (op fulltime basis)	102	100	101



Netto omzet en resultaat vergoedingssommen

De netto omzet bedroeg €10,9 miljoen (inclusief €0,6 miljoen aan TVL-subsidie), ten opzichte van vorig seizoen een daling van €0,4 miljoen. In procenten bedroeg de daling 4% en als de TVL-subsidie niet in de berekening wordt meegenomen dan bedroeg de daling 9%. Deze daling werd met name veroorzaakt door het coronavirus en de daarmee samenhangende maatregelen. Ten opzichte van de prognose is de omzet achtergebleven doordat uiteindelijk het gehele jaar zonder publiek werd gespeeld.

Het resultaat vergoedingssommen (exclusief afschrijvingen en jaarlijkse intermediairskosten) bedraagt €1,6 miljoen, voornamelijk gerealiseerd door de transfers van Gustavo Hamer naar Coventry City, Zian Flemming naar Fortuna Sittard en Vito van Crooij naar VVV Venlo en daarnaast zijn er lopende het seizoen diverse additionele vergoedingen ontvangen met betrekking tot voorwaardelijke gemaakte afspraken inzake de hiervoor genoemde transfers en daarnaast ook uit gedane transfers uit eerdere seizoenen. De ontvangen vergoedingen uit de voorwaardelijke afspraken lopende het seizoen zorgen dan ook voor een hoger resultaat uit vergoedingssommen dan destijds opgenomen in de prognose.

Afschrijvingen

De afschrijvingen (vergoedingssommen en materiele vaste activa) bedragen €1,8 miljoen en zijn met €0,3 miljoen gedaald door met name een daling in de afschrijving op betaalde vergoedingssommen.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten (personeelskosten + bedrijfskosten inclusief de jaarlijkse intermediairskosten) zijn met circa €3,1 miljoen gedaald naar €11,3 miljoen. Deze daling wordt met name veroorzaakt door te bezuinigen daar waar kon en logischerwijs ook door het feit dat er door het spelen zonder publiek minder variabele uitgaven zijn geweest. Van deze €3,1 miljoen heeft een bedrag van €2,3 miljoen betrekking op de personeelskosten (inclusief NOW-subsidie), €0,6 miljoen op de overige bedrijfskosten en €0,2 miljoen op de intermediairskosten. De daling van de bedrijfslasten ten opzichte van de prognose ontstond met name door de verlenging van de NOW regeling na 31 december 2020 en minder variabele uitgaven doordat het gehele seizoen zonder publiek werd gespeeld. Daarentegen zijn de kosten met betrekking tot het onderhoud van het natuurgrasveld en de veldverwarming hoger uitgevallen dan verwacht. Voor een specificatie van de personeelskosten in de afgelopen jaren en de verwachting voor komend seizoen is onderstaande tabel opgenomen:

(BEDRAGEN AFGEROND EN IN EUR X 1.000)

PERSONEELSKOSTEN	<i>Begroot 2021/2022</i>	2020/2021	2019/2020
Technische organisatie	8.300	8.150	8.400
Kantoororganisatie	2.100	1.800	2.050
Totale personeelskosten	10.400	9.950	10.450
NOW compensatie	-850	-2.650	-850
Netto personeelskosten	9.550	7.300	9.600

Rentelasten

De rentelasten zijn gedaald met €0,045 miljoen door daling van rentepercentages en gemiddeld een minder hoge financieringsschuld lopende het boekjaar. De werkelijke rentelasten lagen uiteindelijk beduidend lager dan opgenomen in de prognose. Dit komt doordat bij het opstellen van de prognose destijds uitgegaan werd van de verkoop van een transfervordering die uiteindelijk niet door is gegaan.



Resultaat

Het verlies na belasting van €0,4 miljoen wordt in mindering gebracht op de overige reserves. Het eigen vermogen per 30 juni 2021 daalt hierdoor van €1,98 miljoen naar €1,57 miljoen, 19% van het balanstotaal.

Liquide middelen

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2021 bedraagt circa €1,3 miljoen (positief). Ten opzichte van de prognose 2020/2021 een positief verschil van €0,3 miljoen. Dit heeft met name te maken met, positief, een minder negatief resultaat en extra bijzonder uitstel belastingdienst en, negatief, met meer uitgaven lopende het seizoen inzake investeringen (natuurgrastransitie -hybride veld - veldverwarming/ (on)voorwaardelijke transferverplichtingen).

Continuïteit van de activiteiten

Solvabiliteit- en liquiditeitspositie

Het eigen vermogen van PEC Zwolle bedroeg per 30 juni 2020 €1,98 miljoen positief (jaarrekening 2019/'20) en is gedaald naar €1,57 miljoen positief per 30 juni 2021. De daling ad €0,41 miljoen wordt veroorzaakt door:

- Nettoresultaat 2020/'21: €0,41 miljoen negatief;

Het werkkapitaal per 30 juni 2021 bedraagt circa €0,3 miljoen positief en zal op basis van de prognose voor het komende seizoen naar verwachting, zonder eventuele resultaten uit de verkoop van spelers, per 30 juni 2022 dalen naar circa €0,7 miljoen negatief. Mede door de steunmaatregelen zoals de NOW- en de TVL- subsidie, de loyaliteit van de sponsors en publieke toeschouwers en extra transfer-inkomsten uit voorwaardelijke afspraken lijkt PEC Zwolle vooralsnog financieel goed door de crisis heen te zijn gekomen. Verder is door een strikte kostenbeheersing een situatie gecreëerd waarbij een aanzienlijk verbeterd nettoresultaat is gerealiseerd dan op basis van de prognose vooraf werd verwacht. De eerste maanden van het nieuwe seizoen 2021/2022, laat zien dat sponsors en supporters de draad weer oppikken voor het ondersteunen van hun club. De omzet verwachtingen stijgen van €10,8 miljoen naar ruim €13,6 miljoen voor het seizoen 2021/2022.

PEC Zwolle blijft zich ondanks de “hick-up” van de coronacrisis dan ook inspannen om de doelstelling van het ondernemingsplan 2.0 te realiseren. Dit zal naar verwachting, wanneer de effecten van de coronacrisis zijn weggewerkt gaan leiden tot een zich snel verbeterende financiële situatie. Uiteraard is de verwachting wel, en dat is ook van belang, dat PEC Zwolle sportief betere resultaten gaat behalen dan tot op heden in het seizoen 2021/2022 behaald zijn. Hier zal eenieder binnen PEC Zwolle zich voor inzetten en we gaan er vooralsnog ook vanuit dat de sportieve resultaten op korte termijn zullen verbeteren.

PEC Zwolle verwacht in de komende jaren een positieve ontwikkeling door onder andere:

- Het streven naar een sluitende begroting waarbij inkomsten en uitgaven met elkaar in evenwicht zullen komen. Van belang hierbij is:
 - Het blijven genereren van een hogere omzet: ondermeer door een stijging van de sponsoring nu de stadioncapaciteit weer volledig benut mag worden en het MKB-segment op korte termijn herstel gaat tonen (waardoor het verlies aan MKB klanten kan worden geneutraliseerd), verdere focus op ook



tijdens de Corona-crisis zich positief ontwikkelende bedrijfstakken, intensivering van de samenwerking met ondernemingen, overheden en onderwijsinstellingen binnen de regio Zwolle United, de mogelijkheden onderzoeken van de opengaande gokmarkt, en ook een sportief betere ontwikkeling;

- Een verder optimalisering van de verhouding tussen inkomsten (uit wedstrijdbaten en sponsoring en overige) en uitgaven;
- De verdere implementatie van ons Ondernemingsplan, gebaseerd op de minimaal 2 seizoenen vertraging opgelopen door de Coronacrisis.
- Inkomsten genereren uit de verkoop van spelers en uit voorwaardelijke afspraken op reeds in het verleden verkochte spelers.
- Kortlopende schulden gedurende een langere periode continueren dan wel herfinancieren; met de IBB Bank zijn nog te formaliseren afspraken gemaakt over een nieuwe 2-jarige lening naast de huidige lopende lening (uitbetaling van €0,75 miljoen in december 2021 en aflossing voor het eerst op 15 oktober 2022).
- Aantrekken van aandelenkapitaal door aandelenemissies. Er is nog een lange lijst van potentiële “regionale investeerders” waarmee al gesprekken gevoerd zijn en nog worden gevoerd met het doel te investeren in PEC Zwolle. Het formaliseren van nieuwe aandelentransacties zal naar verwachting pas na “corona-tijd” plaats vinden. Op de na “corona-tijd” prospect-lijst staan zo’n 10-15 tal investeerders die interesse hebben om aandelen van PEC Zwolle B.V. aan te kopen.

Op basis van gesprekken die tot op heden zijn gevoerd met potentiële investeerders, geldverstrekkers en overige betrokkenen over voornoemde maatregelen en plannen verwacht PEC Zwolle ondanks de corona-perikelen en de huidige tegenvallende sportieve resultaten voor het komend jaar ruimschoots aan zijn betalingsverplichtingen te kunnen blijven voldoen (de liquiditeitsruimte aan het einde van dit huidige seizoen wordt op basis van de prognose begroot op ruim €1,0 miljoen). Voor de (middel-)lange termijn blijft PEC Zwolle werken aan de verbetering van de solvabiliteit en haar werkkapitaal.

Op basis van de op dit moment bekende feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het coronavirus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, is de directie dan ook van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

Investeringsen

Door problemen met het nieuwe natuurgrasveld in het stadion is het totale investeringsbedrag in het seizoen 2020/2021 hoger uitgevallen dan vooraf begroot. Totaal is er uiteindelijk voor een bedrag van circa €1 miljoen geïnvesteerd in materiele vaste activa. Rond het begin van het seizoen 2021/2022 zijn opdrachten verstrekt om het trainingsveld bij Be Quick 2021/2022 ook te voorzien van kunstvezels (hybrideveld) en om het camerasysteem in het stadion te vernieuwen om zo de veiligheid van onze supporters te kunnen garanderen en aan de eisen van de KNVB te kunnen blijven voldoen. Naast deze investeringen worden er vooralsnog in 2021/2022 geen grote investeringen verwacht op een normale investeringsbehoefte na.

Risico's en onzekerheden

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van PEC Zwolle zijn:



De afgelopen seizoenen heeft zich een algemeen risico voorgedaan in de vorm van het uitbreken van het coronavirus. De kans dat een dergelijk risico zich manifesteert wordt normaal gesproken als laag ingeschat, de impact ervan op de financiële resultaten van PEC Zwolle had echter aanzienlijk kunnen zijn. Wij hebben er alles aan gedaan wat in onze macht lag om de negatieve impact van de coronacrisis te beperken. De steunmaatregelen vanuit de overheid en, zoals ook hiervoor al eerder genoemd, de loyaliteit van de sponsors en publieke toeschouwers heeft ervoor gezorgd dat het risico beheersbaar is gebleven. Overige (toekomstige-) risico's en mitigerende maatregelen zoals deze zijn geïnventariseerd en genomen zijn:

- Onzekerheden blijven gelegen in sponsoropbrengsten, wedstrijdbaten, mediagelden en overige baten na de afgelopen seizoenen waarin het effect van de coronacrisis voor een daling zorgde, dat deze weer naar hetzelfde of een hoger niveau gaan groeien als voor de coronacrisis. PEC Zwolle is mede afhankelijk van het economische klimaat en de sportieve prestaties. Vooralsnog geven de feiten aan dat PEC Zwolle erin slaagt voor het seizoen 2021/2022 dit risico te kunnen mitigeren.;
- Het blijvend kunnen aantrekken van voldoende financieringen en (extern) kapitaal;
- Eventuele degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie. Dit risico wordt deels afgedekt middels degradatieclausules in de spelerscontracten, en ook omdat de 2 grootste sponsors hebben aangegeven dat zij ongeacht in welke divisie volledig aan hun verplichtingen te willen blijven doen.
- In het kader van de risicobeheersing heeft PEC Zwolle voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals, transferwaarden, brand- en aansprakelijkheidsverzekeringen afgesloten. PEC Zwolle heeft geen contractwaarde verzekeringen voor haar spelers en geen ziekteverzuimverzekeringen voor haar werknemers afgesloten.

Kredietrisico's/ kasstroomrisico/ liquiditeitsrisico

Deze risico's zijn voor PEC Zwolle beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Door de continuering en formalisatie van de huidige financieringen loopt PEC Zwolle in het komende seizoen naar verwachting niet tegen acute liquiditeitsproblemen aan. De club heeft geen afgeleide financiële instrumenten ("derivaten") en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Actualiteit

Dat we sportief op dit moment een probleem hebben is duidelijk, dat steekt helemaal niemand onder stoelen of banken. Het beleid om jeugdspelers versneld te laten doorstromen heeft helaas nog niet de impact gehad die we allemaal graag hadden gezien. De al vanaf de start van de voorbereiding aangekondigde versterkingen (voorhoedespelers) zijn inmiddels binnen, het klopt op het laatste moment, maar zijn nu eindelijk allemaal speelgerechtigd. En zoals het in de voetbalerij werkt, liggen we vanwege de matige start van de competitie momenteel terecht onder een vergrootglas. En iets wat de club daarbij niet kan gebruiken is onnodig negativisme. De club wil er gezamenlijk de schouders onder zetten! En dan echt met ons allen: supporters & sponsors, spelers & technische staf en onze organisatie; dat is PEC Zwolle, wij maken de club.

Tot slot

Dit directieverslag is gebaseerd op de jaarrekening over het seizoen 2020/2021 en is tot stand gekomen (overigens zoals te doen gebruikelijk) in nauwe samenwerking tussen de statutaire directie en de Raad van Commissarissen. Aangezien de statutair directeur al medio oktober 2020 te kennen heeft gegeven, na 12 jaar in diverse bestuursorganen de Club te hebben geleid, zijn verantwoordelijkheid per 1 oktober 2021 te willen neerleggen, zijn dit



directieverslag en de jaarrekening in nauwe samenwerking met de Voorzitter van de RvC tot stand gekomen. Aangezien het aanstellen van een opvolger wat langer heeft geduurd dan verwacht en gehoopt was, hebben de statutaire directie en de Voorzitter van de RvC gezamenlijk leidinggegeven aan de Club in de periode tussen 17 september en 1 november 2021. Inmiddels is Marcel Boudesteijn per 1 november 2021 aangesteld als statutair bestuurder van de Club, en zal de formele overdracht van het statutair directeurschap dan ook vanaf die datum plaatsvinden.

Tijdens een afscheidsbijeenkomst op 17 september heeft de Club afscheid genomen van Adriaan Visser als statutair bestuurder.

In de interim-periode van 17 september tot en met 31 oktober 2021 heeft Adriaan weliswaar informeel zijn verantwoordelijkheid overgedragen aan Han Brouwers als gedelegeerd commissaris, echter zal hij pas per 1 november 2021 zijn statutaire verantwoordelijkheid overdragen aan de nieuwe Algemeen directeur. Vanuit praktische overwegingen is voor deze werkwijze gekozen.

In de komende jaren blijft de ambitie om de groei van PEC Zwolle te continueren, sportief zo hoog mogelijk te eindigen en de club financieel sterk te maken.

Als gezamenlijke directie hebben we geprobeerd op de huidige situatie zoals in het afgelopen seizoen 2020/2021, als het lopende seizoen 2021/2022 te anticiperen, door op eigen kracht onze problemen op te lossen (enkel is gebruik gemaakt van door de overheid generiek aangeboden faciliteiten). Dit zal de huidige en nieuwe supporters, sponsors en aandeelhouders hopelijk het vertrouwen geven dat het bestuur van de club niet alleen in goede tijden, maar ook in door bekende omstandigheden slechtere tijden, in staat is haar verantwoording te nemen. De onderliggende niet verder benoemde potentiële waarde van de selectie (en voetbalacademie) is nog steeds een niet in de financiële verslaglegging opgenomen stille reserve van de club, met daarnaast de positionering binnen de Regio Zwolle als haar maatschappelijke kapitaal. De ondersteuning die we dagdagelijks ondervinden van onze achterban is en blijft hartverwarmend, en wij zullen er echt alles aan doen het vertrouwen niet te schaden.

Wij willen alle medewerkers en vrijwilligers van PEC Zwolle bedanken voor hun inzet, betrokkenheid en toewijding. Daarnaast gaat onze dank uit naar de supporters en sponsors die PEC Zwolle ook in deze moeilijke tijd zowel financieel als sportief zijn blijven steunen.

Zwolle, 23 oktober 2021

was getekend

was getekend

Adriaan Visser
Algemeen directeur PEC Zwolle B.V.

Han Brouwers
Gedelegeerd commissaris PEC Zwolle B.V.

Persoonlijke noot:

In aanvulling op voorgaande tekst wil ik U allen uit de grond van mijn hart bedanken, dat ik onze Club de afgelopen twaalf en een half jaar heb mogen leiden.

U allen, supporters, sponsors, vrijwilligers & alle medewerkers, heeft mij geholpen PEC Zwolle daar te brengen waar we nu staan.

En al die tijd hebben we lief en leed met elkaar gedeeld.

Desespereert nimmer en blijf juist nu de Club ondersteunen.

Marcel, heel veel succes in je nieuwe baan als Algemeen directeur van de ons aller PEC Zwolle!!

Adriaan Visser



1. Organisatorische ontwikkelingen

Algemene informatie/ organisatie

PEC Zwolle B.V. (hierna: "PEC Zwolle") is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Zwolle aan het Stadionplein 1.

Juridische structuur

PEC Zwolle B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. In het boekjaar is door emissies van aandelen het aandelenkapitaal van PEC Zwolle gewijzigd en uitgebreid. De aandelen van deze besloten vennootschap worden per heden gehouden door:

Aandeelhouder	Aandelen in €	Aantal aandelen	Aandeel %
Stichting aandelenbezit PEC Zwolle	300	30.000	92,92
PEC Zwolle Participatie I B.V.	22,85	2.285	7,08
Totaal	322,85	32.285	100,00

PEC Zwolle B.V. kan op basis van de huidige statuten aandelen A, B en C met een nominale waarde van € 0,01 uitgeven. Aandelen A kunnen slechts worden gehouden door de Stichting aandelenbezit PEC Zwolle. Het aandeel B betreft één "gouden aandeel" welke ter beschikking kan worden gesteld aan de Vereniging Supportersclub PEC Zwolle, ter borging van de afspraken tussen de directie van PEC Zwolle B.V. en de Vereniging Supportersclub PEC Zwolle. Aandelen C worden uitgegeven aan nieuwe aandeelhouders c.q. vermogensverstrekkers.

PEC Zwolle kan naar de toekomst toe, met instemming van de vergadering van de houder van de aandelen A, tot ten hoogste 40% aan aandelen C uitgeven, rekening houdend met regelgeving van de KNVB. De verkoop van maximaal 40% aandelen in PEC Zwolle zal de benodigde middelen moeten genereren om de doelen voor de toekomst te kunnen realiseren. Door het coronavirus werd in maart 2020 de Nederlandse competitie stilgelegd en dit heeft een grote impact op het in 2018/2019 opgestelde business- en aandelenplan en ook op de planperiode. De plannen zullen door het coronavirus en de daarmee samenhangende (overheids-) maatregelen een langere doorlooptijd vergen dan oorspronkelijk verwacht en ook zullen de plannen door de sportief tegenvallende resultaten toto op heden bijgesteld worden. Vooralsnog wordt uitgegaan van een oprekking van de planperiode met een tweetal jaren, dat wil zeggen dat de doorlooptijd verlengd wordt naar 2025. Uiteraard blijft de directie zich inzetten om meer risicodragend vermogen aan te trekken om zo naar de toekomst zowel sportief, als organisatorisch te kunnen groeien naar mooie sportieve en financiële resultaten.

Governance

Stichting aandelenbezit PEC Zwolle en PEC Zwolle Participatie I B.V. functioneren als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna te noemen: "AvA") van PEC Zwolle. De AvA benoemt de leden van de Raad van Commissarissen (hierna te noemen: "RvC") van PEC Zwolle, waarbij rekening gehouden wordt met de statutaire bepalingen. De directievoorzitter (algemeen directeur) is verantwoordelijk voor het dagelijkse beleid in overeenstemming met de statuten en het bestuursreglement (zoals vastgesteld door de AvA) van PEC Zwolle en ook de instructies van de RvC. De directievoorzitter wordt benoemd door de AvA en de directievoorzitter moet zich gedragen naar de aanwijzingen van de AvA en de RvC over de algemene lijnen van het te voeren beleid. In de statuten is vastgelegd dat bepaalde besluiten van de directievoorzitter aan voorafgaande goedkeuring van de AvA of RvC zijn onderworpen.



Voor PEC Zwolle Participatie I B.V. geldt dat het belang in PEC Zwolle altijd kleiner zal zijn dan 25%, ingegeven door regelgeving van de KNVB per heden. De governance structuur is zodanig ingericht dat, op aandeelhoudersniveau, Stichting aandelenbezit PEC Zwolle de meeste stemmen kan uitbrengen.

Bestuur PEC Zwolle (directie/ managementteam)

Bij PEC Zwolle wordt gewerkt met een managementteam, bestaande uit de directievoorzitter en een aantal afdelingshoofden/managers.

Per 1 september 2020 is in goed overleg afscheid genomen van commercieel directeur (Edwin Peterman). Ingaande die datum zijn Jurian Meijntjes (salesmanager) en Rick Schrijver (marketingmanager) toegevoegd aan het Managementteam.

In het seizoen 2020/2021 en de eerste maanden van 2021/2022 bestond het team uit:

Naam	Functie	Periode (in dienst – uit dienst)
Adriaan Visser	Directievoorzitter (statutair directeur, zelfstandig bevoegd)	31 augustus 2014 – 31 oktober 2021
Han Brouwers	Gedelegeerd commissaris	17 september 2021-31 oktober 2021
Mike Willems	Technisch manager	1 juli 2019 – heden
Edwin Peterman	Commercieel directeur	1 september 2018 – 31 augustus 2020
Jeroen van Leeuwen	Algemeen manager	16 augustus 2018 – heden
Simon Hoekstra	Financieel manager	1 november 2014 – heden
Jurian Meijntjes	Salesmanager	1 juli 2015 – heden
Rick Schrijver	Marketingmanager	1 augustus 2017 – heden

Het managementteam kwam in het seizoen 2020/2021 wekelijks bijeen in het reguliere managementoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. De werkzaamheden van de Directievoorzitter zijn onbezoldigd (vanaf medio 2009).

Raad van commissarissen PEC Zwolle/ bestuur Stichting aandelenbezit PEC Zwolle/ bestuur PEC Zwolle Participatie I B.V.

In het seizoen 2020/2021 hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de Raad van Commissarissen van PEC Zwolle en bestond deze uit:

Naam	Periode
Han Brouwers (Voorzitter)	27 januari 2020 – heden
Ed de Kluiver	27 januari 2020 – heden
Norbert Pieterse	27 januari 2020 – heden

De RvC heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken van PEC Zwolle. De RvC staat het bestuur met raad terzijde en vergadert gezamenlijk met de directievoorzitter minimaal zesmaal per jaar.



De werkzaamheden van de RVC leden zijn onbezoldigd.

De samenstelling van het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle is in de loop van het seizoen 2020/2021 gewijzigd. Harco Kolk (bestuurder van de Venture Group en algemeen directeur van Vadain B.V.) is per 4 maart 2021 toegetreden tot het bestuur. Gerrit Jansen is per 1 juli 2021 afgetreden. Gerrit zat geruime tijd in de Raad van Commissarissen van de club en was tussen 1994 en 2000 als bestuurslid van de businessclub actief bij PEC Zwolle. Vanaf 2009 zat Gerrit eerst in de Raad van Commissarissen en vanaf 28 september 2015 in het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle.

In het seizoen 2020/2021 bestond het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle uit:

Naam	Periode
Meine Broomhaar (Voorzitter vanaf 27 januari 2020)	9 oktober 2018 – heden
Gerrit Jansen	28 september 2015 – 30 juni 2021
Marjon Roefs	28 september 2015 – heden
Martijn Hakstege	23 april 2020 – heden
Harco Kolk	3 maart 2021 – heden

Het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle vormt gezamenlijk met het bestuur van PEC Zwolle Participatie I B.V. de AvA van PEC Zwolle en is onder andere belast met goedkeuring van- en controle op de jaarrekeningen, begrotingen en grote investeringen. Tevens is de AvA verantwoordelijk voor het aannemen en ontslaan van statutaire directieleden. In het bestuur van PEC Zwolle Participatie I B.V. heeft in het seizoen 2020/2021 een wijziging plaatsgevonden, Norbert Pieterse heeft op 15 februari 2021 de functie van Algemeen directeur overgenomen van Arnoud Wierdsma. Overleg tussen de AvA en de directie heeft in het seizoen 2020/2021 plaatsgevonden middels formele vergaderingen; daarnaast heeft er veelvuldig informeel overleg plaatsgevonden in kleinere samenstellingen verband houdende met de planvorming en acties rondom het coronavirus.

Stichting Regio Zwolle United

De Stichting Regio Zwolle United (RZU) is op 2 juli 2014 opgericht. RZU betreft een onafhankelijk van de club opererende stichting. Een stichting die is belast met alle maatschappelijk verantwoorde ondernemende (MVO) activiteiten binnen PEC Zwolle ten aanzien van de regio. Denk daarbij aan bestuurlijke binding en de samenwerking met onderwijsinstellingen. De samenwerking met PEC Zwolle heeft geleid tot meerdere krachtige gezamenlijke strategische partnerships. Het 10-jarig bestaan in 2020 en de aanvang van een nieuwe beleidstermijn, was aanleiding om de governance te evalueren en vernieuwen in seizoen 2020/2021. Zo heeft Regio Zwolle United weer een actuele balans gevonden in de onafhankelijkheid van én verbondenheid met PEC Zwolle. Dit heeft geleid tot nieuwe statuten van Regio Zwolle United, een geactualiseerde samenwerkingsovereenkomst (SLA) tussen PEC Zwolle en Regio Zwolle United en een nieuwe garantstelling van PEC Zwolle aan Regio Zwolle United.

In de (geconsolideerde-) cijfers van PEC Zwolle zijn ook de cijfers van RZU verantwoord. Alhoewel de besturen van beide rechtspersonen onafhankelijk van elkaar opereren, is er onderling sprake van zekere organisatorische- en economische verbondenheid. Daarnaast worden de activiteiten vanuit RZU nog steeds grotendeels ten behoeve van PEC Zwolle



uitgevoerd. Beide rechtspersonen worden gezamenlijk als groep beschouwd voor de externe verslaggeving. De financiële- en HR-administratie volledig geïntegreerd binnen die van PEC Zwolle.

In het seizoen 2020/2021 bestond het bestuur van RZU uit:

Naam	Periode
Evert Leideman (Voorzitter)	2 juli 2014 – heden
Klaas Feenstra	1 juli 2017 – heden
Rob van Kessel	2 juli 2014 – heden
Adriaan Visser	2 juli 2014 – 30 september 2021
Eilt Staal (Algemeen directeur)	1 juli 2020 – heden



2. Technisch/sportieve ontwikkelingen

Lege stadions

Het seizoen 2020/2021 begon voor PEC Zwolle op zaterdag 12 september met een thuiswedstrijd tegen Feyenoord. Op dat moment mocht er een beperkt aantal van 3.000 toeschouwers naar binnen, op 1,5 meter van elkaar en verspreid over alle vier de tribunes. Het is de eerste officiële wedstrijd voor PEC Zwolle in ruim zes maanden tijd. De Rotterdammers trekken door twee goals van Steven Berghuis aan het langste eind. Een week later in Alkmaar pakt PEC Zwolle op bezoek bij AZ het eerste punt. Clint Leemans scoort voor rust op fraaie wijze het eerste doelpunt.

Voor wederom 3.000 toeschouwers verslaat PEC Zwolle vervolgens Sparta Rotterdam met 4-0. Later blijkt die wedstrijd de laatste wedstrijd met publiek te zijn. Tegen PSV speelt Zwolle op 18 oktober voor het eerst in een angstvallig leeg MAC3PARK stadion (0-3 verlies).

Grillig

In het vervolg van de eerste seizoenshelft die uiterst grillig verloopt, pakt Zwolle een knap punt tegen FC Utrecht, laat het de winst in Waalwijk (dat duel werd vanwege meerdere coronabesmettingen bij de thuisploeg verplaatst) en Venlo glippen, krijgt het klop van Ajax en stunt het tegen Vitesse, dat op dat moment de koppositie kan nemen, maar dat door een rake strafschoep van Mike van Duinen (2-1) uiteindelijk niet voor elkaar krijgt. PEC Zwolle sluit de eerste seizoenshelft af in Den Haag tegen hekkensluiter ADO. Dat duel wordt overtuigend met 0-2 gewonnen, waardoor de Zwollenaren op een elfde plek het kalenderjaar afsluiten.

Vertrek Stegeman

De tweede seizoenshelft begint thuis tegen AZ en net als in Alkmaar houdt PEC Zwolle middels een 1-1 gelijkspel een punt over aan het treffen met voormalig Zwolle-coach Arne Slot. Na een nipte verliespartij tegen Feyenoord (1-0) en een hele pijnlijke thuisnederlaag tegen Fortuna Sittard (0-2) wordt er door een loepzuivere hattrick van invaller Reza Ghoochannejhad met 1-3 gewonnen op bezoek bij Willem II. Wederom als invaller bezorgt Ghoochannejhad PEC Zwolle vier dagen later een punt tegen Heracles Almelo (2-2), waarna PEC Zwolle na een heet avondje Utrecht in de slotfase een 2-3 voorsprong in de Galgenwaard ziet verdampen in een 3-3 gelijkspel. Als er vervolgens ook niet van RKC Waalwijk (1-1) kan worden gewonnen en PEC Zwolle met 1-0 verliest op bezoek bij FC Groningen (beide duels werden vanwege de extreme kou op zaterdagmiddag gespeeld), breekt op 20 februari een pijnlijke dag aan. Op bezoek bij nummer laatst FC Emmen wordt met 3-2 verloren. Later die avond wordt trainer/coach John Stegeman op non-actief gezet.

Konterman en Langelier

Onder assistent-trainer Leeroy Echteld vindt een week later het welbekende schokeffect plaats. In eigen huis poetst PEC Zwolle na rust een 0-1 achterstand tegen sc Heerenveen weg en zegeviert het met 4-1. Die week daarop wordt Bert Konterman gepresenteerd als interim-trainer. Later zou Art Langelier als nieuwe hoofdtrainer voor het seizoen 2021/2022 worden gepresenteerd. In Almelo zit voormalig Oranje-international Konterman voor het eerst op de bank en ziet hij PEC Zwolle in blessuretijd verliezen (2-1). Na een 0-2 thuisnederlaag tegen Ajax, slaat PEC Zwolle op 21 maart een flinke slag in de strijd om rechtstreekse handhaving door directe concurrent VVV-Venlo met 2-1 te verslaan. Ook onder Konterman gaat het op en af. Want een week later wordt bij Sparta weliswaar een 1-0 achterstand omgebogen in een 1-2 voorsprong, maar in blessuretijd doet voormalig Zwolle-speler Lennart Thy PEC alsnog de das om: 3-2. Van FC Twente wordt een week later dan weer gewonnen met 1-0 en ook in Heerenveen is PEC met 0-2 te sterk. Tijdens dat duel zaten er voor het eerst, in het kader van een pilot, weer 2.000 toeschouwers in het stadion. Net als in Utrecht, Almelo en Rotterdam, wordt ook in Arnhem vervolgens zuur puntverlies



geleden. Weer gaat het diep in blessuretijd mis, waardoor Zwolle met 2-1 verliest. Hoogtepunt die avond was het debuut van de pas 16-jarige Rav van den Berg. Na nederlagen tegen ADO Den Haag (0-1), dat uiteindelijk tóch zal degraderen, en PSV (4-2), eindigt PEC Zwolle op 16 mei het seizoen thuis tegen FC Groningen. Door een eigen doelpunt van de bezoekers sluiten de Blauwvingers een bewogen jaar af met drie punten en een uiteindelijke 13e plaats.

PEC Zwolle Vrouwen

Voor PEC Zwolle Vrouwen lijkt het seizoen na een paar weken, wanneer het kabinet strengere coronamaatregelen afkondigt, ten einde. Aangezien het vrouwenvoetbal onder het amateurvoetbal valt, dient de competitie stopgezet te worden. Na felle protesten uit den lande wordt in Den Haag tóch besloten dat de Pure Energie Eredivisie Vrouwen door mag met de competitie. De jonge en talentvolle ploeg van trainer/coach Joran Pot loopt de kampioenspoule mis, maar laat in de twee livewedstrijden (dit seizoen is het vrouwenvoetbal voor het eerst te zien op ESPN) aan Nederland zien dat het wel degelijk goed kan voetballen. Zo wordt er onder meer met 0-1 gewonnen bij titelfavoriet Ajax. PEC Zwolle Vrouwen eindigt uiteindelijk als zesde.

Voetbalacademie / O21 elftal

De PEC Zwolle Voetbalacademie beschikt over tien jeugdelftallen: O21, O18, O17, O16, O15, O14, O13, O12, O11 en O10. De wedstrijden worden normaliter op zaterdag gespeeld op het terrein van buurtvereniging Be Quick'28.

Team	Competitie 2020/2021
PEC Zwolle O21	Divisie 2
PEC Zwolle O18	Divisie 1
PEC Zwolle O17	Divisie 1
PEC Zwolle O16	Divisie 3
PEC Zwolle O15	Divisie 3
PEC Zwolle O14	Divisie 2
PEC Zwolle O13	Divisie 1
PEC Zwolle O12, O11, O10	gesloten competitie

Voor PEC Zwolle O21 en de PEC Zwolle Voetbalacademie is het seizoen 2020/2021 er één om snel te vergeten. Al het amateurvoetbal wordt in oktober stilgelegd, waar eerst nog zonder publiek gevoetbald mocht worden. Later in het seizoen worden de trainingen weliswaar weer opgestart, meerdere keren lijkt de competitie ook te worden hervat, maar tot competitiewedstrijden spelen komt het uiteindelijk niet meer.

Centre for Sports & Education

PEC Zwolle vindt voetbal belangrijk, maar er wordt ook veel waarde gehecht aan onderwijs. PEC Zwolle werkt daarom nauw samen met het Centre for Sports & Education (CSE). Alle jeugdspelers van PEC Zwolle die voortgezet onderwijs volgen doen dit bij het CSE. Ook voor leerlingen die een studie volgen in het middelbaar beroepsonderwijs (MBO) zijn er voldoende mogelijkheden om voetbal en onderwijs optimaal op elkaar af te stemmen. Het CSE biedt onderwijs op maat aan voor het voortgezet- en middelbaar beroepsonderwijs. Ook voor het



basisonderwijs biedt het CSE deze mogelijkheid. Een groot voordeel van deze samenwerking is de weekinvulling. Jeugdspelers trainen in de ochtenduren en zijn rond 15.30 uur vrij. Ze hebben dan zowel trainingen als het onderwijs gevolgd. Het doel van het CSE is om sporters met een professioneel perspectief een complete opleiding te bieden in de vorm van een optimale balans tussen sport, school en thuis. De opleiding bestaat uit drie domeinen, te weten het sporttechnisch-, het onderwijs en het sport ondersteunend domein. Het unieke aan het CSE is dat de sport centraal staat. Een meerwaarde is bovendien dat je als voetballer zowel individueel als in teamverband in contact komt met andere talentvolle sporters.

Samenwerkingen

De voetbalacademie van PEC Zwolle werkt samen met 30 amateurverenigingen uit stad en regio. Met deze partnerschappen wordt invulling gegeven aan de kernpropositie van PEC Zwolle, waarbij voetbal de verbindende factor in de regio zal zijn en er voor beide partijen een win-win situatie ontstaat.



3. Regio Zwolle United

Door de beperkende mogelijkheden vanwege COVID-19 werd bijna elke organisatie uitgedaagd om de dagelijkse gang van zaken voor elkaar te krijgen. Dit gold ook voor het team van Regio Zwolle United. Regio Zwolle United kijkt met veel trots terug op seizoen 2020/2021. Het team is, op creatieve wijze én in goede samenwerking met partners, in staat geweest om waardevolle activiteiten te organiseren. Een goed eerste jaar van het nieuwe beleidsplan 2020-2024.

Het seizoen heeft prachtige maatschappelijke initiatieven opgeleverd. Zoals het glazenwassen met Zwolfe bij Isala en de veiling van speciale wedstrijdshirts ten behoeve van de realisatie van een PEC Zwolle Kinderkamer op de kinderafdeling. De sinterklaasactie voor kinderen die het financieel minder breed hebben was voor de kinderen een geweldige ervaring. De kerstactie voor alleenstaande ouderen zorgde voor bijzondere en soms ontroerende ontmoetingen. Het seizoen werd afgesloten met de lustrumeditie van KUSZ: bijna 50 kinderen voor wie vakantie niet vanzelfsprekend is, kregen een week leuke activiteiten aangeboden vanuit de topsporten. En zo zijn meer activiteiten te noemen. Gelukkig konden de vaste projecten als Playing for Success, PEC kicks ASS en Walking Football de draad weer oppakken en konden de Mannen van Frion aan het werk blijven in het stadion, in tegenstelling tot de eerste coronagolf.

Ook op economisch vlak zijn er mooie activiteiten geweest. Naast de Week van de Vitaliteit en een campagne rondom de Dag van de Ondernemer, werd voor het eerst een campagneweek voor de logistiek georganiseerd, in samenwerking met Port of Zwolle, Regio Zwolle en het Logistiek Netwerk. Met als hoogtepunt de lustrumeditie (online) van het Havendiner Regio Zwolle en de uitverkiezing van Peter Korpershoek als 'Havenondernemer van het Jaar'. Verder waren er in College Tour prachtige verhalen met Henk Verhoek, Fate Basit en Hans Paul Visscher. En mocht Regio Zwolle United bijvoorbeeld de Economic Board Regio Zwolle ontvangen voor de jaarlijkse inspiratiedag en haar verhaal vertellen aan de 22 burgemeesters van de Regio Zwolle.

Als afsluiter van het seizoen gingen PEC Zwolle en Regio Zwolle United eind juni 'on tour' in Regio Zwolle en ver daarbuiten (o.a. Utrecht, Groningen, Rotterdam en het Belgische Gent). PEC Zwolle bezocht 7.500 seizoenkaarthouders om persoonlijk de seizoenkaarten te overhandigen. PEC Zwolle United ging - samen met Roscom en de PEC Zwolle-Truck - langs bij 18 (zorg)instellingen om daar een feestje te bouwen. Regio Zwolle United bezocht maatschappelijke partners en gemeenten met een truck van Scania om hen te bedanken voor de samenwerking en om Clubhuis Regio Zwolle onder de aandacht te brengen.

In de tussentijd is hard gewerkt aan de fundamenten van de stichting. Als team werd letterlijk gebouwd aan de toekomst door een nieuwe huisvesting: het Clubhuis Regio Zwolle. Een gezamenlijke huisvesting met SportService Zwolle. Met recht een kloppend hart voor de regio, met ontmoetingsruimten voor o.a. de regiobijeenkomsten en de Goede Doelen Box. Een fundament waar het team komende jaren doorbouwt aan haar ambities en dromen. Ook zijn diverse partnerships met onze partners meerjarig of onbepaalde tijd verlengd. Dit geeft veel perspectief richting de toekomst en daar is Regio Zwolle United haar partners dankbaar voor.

Het bestuur en team van Regio Zwolle United bedanken alle partners, vrijwilligers en iedereen die heeft bijgedragen aan seizoen 2020/2021. Dit heeft het team veel energie gegeven. Regio Zwolle United kijkt uit naar komende seizoenen impact te blijven te creëren op maatschappelijk, economisch en vitaal gebied in Regio Zwolle.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2020/2021



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021
(na verwerking van het verlies)

		30 juni 2021		30 juni 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)	669.690		2.144.810	
Materiële vaste activa	(2)	2.834.178		2.338.062	
Financiële vaste activa	(3)	707.223		13.614	
			4.211.091		4.496.486
Vlottende activa					
Vorraden	(4)	103.509		32.251	
Vorderingen en overlopende activa	(5)	2.486.256		1.953.520	
Liquide middelen		1.271.191		2.864.263	
			3.860.956		4.850.034
			<u>8.072.047</u>		<u>9.346.520</u>
PASSIVA					
Groepsvermogen	(6)		1.568.641		1.976.999
Langlopende schulden	(7)		2.972.458		1.182.155
Kortlopende schulden	(8)		3.530.948		6.187.366
			<u>8.072.047</u>		<u>9.346.520</u>



GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020/2021

		2020/2021		2019/2020	
		€	€	€	€
Totaal bedrijfsopbrengsten	(10)		12.536.311		13.263.830
Kosten					
Personeelskosten	(11)	7.352.557		9.599.361	
Afschrijvingen	(12)	1.810.493		2.144.368	
Overige bedrijfskosten		3.939.435		4.777.059	
			13.102.485		16.520.788
Bedrijfsresultaat			-566.174		-3.256.958
Financiële baten en lasten	(13)		-60.632		-107.129
Resultaat voor belastingen			-626.806		-3.364.087
Belastingen	(14)		218.448		826.660
Resultaat na belastingen			-408.358		-2.537.427

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2020/2021**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020/2021		2019/2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	-566.174		-3.256.958	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.810.493		2.144.368	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-71.258		-6.462	
Mutatie vorderingen	-532.736		4.570.486	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-2.154.375		-1.917.993	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.514.050		1.533.441
Ontvangen interest	1.184		1.535	
Betaalde interest	-61.816		-108.664	
Vennootschapsbelasting	-20.078		-104.712	
		-80.710		-211.841
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.594.760		1.321.600
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-202.456		-719.373	
Investerings in materiële vaste activa	-1.001.539		-370.991	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	371.129		1.219	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.377		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-831.489		-1.089.145
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename overige vorderingen	-505.875		-	
Afname overige vorderingen	-		325.007	
Mutatie aandelenkapitaal	-		8	
Mutatie agio	-		799.992	
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	925.000		750.000	
Toename schulden aan leveranciers en handelskredieten	189.889		-	
Toename belastingen en premies	1.552.322		707.457	
Aflossing obligatie- en onderhandse leningen	-803.284		-79.285	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-500.000		-1.270.000	
Afname schulden aan leveranciers en handelskredieten	-		-49.747	
Afname overige langlopende schulden	-24.875		-815.392	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		833.177		368.040
		-1.593.072		600.495

**Samenstelling geldmiddelen**

	2020/2021		2019/2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		2.864.263		2.263.768
Mutatie liquide middelen		-1.593.072		600.495
Geldmiddelen per 30 juni		<u>1.271.191</u>		<u>2.864.263</u>



GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Het boekjaar van PEC Zwolle B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, 1 juli tot en met 30 juni.

PEC Zwolle B.V. is bij de start van het seizoen 2014/2015 afgesplitst van Regio Zwolle United. De activiteiten van Regio Zwolle United zijn vanaf 2 juli 2014 ondergebracht in Stichting Regio Zwolle United. PEC Zwolle B.V. blijft wel belast met de goedkeuring van en controle op de jaarrekening, de begroting en grote investeringen. PEC Zwolle B.V. is tevens verantwoordelijk voor het aannemen en ontslaan van de directieleden van Stichting Regio Zwolle United. PEC Zwolle B.V. heeft zich aansprakelijk gesteld voor de aanzuivering van de (aanloop-)verliezen.

Op 28 september 2015 is PEC Zwolle B.V. veranderd van rechtspersoonlijkheid. De oude Stichting PEC Zwolle is bij notariële akte op voornoemde datum omgezet in een besloten vennootschap met de naam PEC Zwolle B.V. Het aandelenkapitaal van PEC Zwolle B.V. bestaat per 30 juni 2021 uit 30.000 aandelen A van € 0,01, gehouden door Stichting aandelenbezit PEC Zwolle en 2.285 aandelen ad € 0,01 gehouden door PEC Zwolle Participatie I B.V.

Activiteiten

De activiteiten van PEC Zwolle B.V. bestaan voornamelijk uit het uitoefenen van het brengen van voetbalspel in de vorm van passieve recreatie ten behoeve van de bevolking van Zwolle en haar regio, alsmede de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond. En voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. Deze activiteiten vinden voornamelijk plaats in Nederland. PEC Zwolle B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Stadionplein 1 te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40061020.

Continuïteit

Het eigen vermogen van PEC Zwolle bedroeg per 30 juni 2020 €1,98 miljoen positief (jaarrekening 2019/20) en is gedaald naar €1,57 miljoen positief per 30 juni 2021. De daling ad €0,41 miljoen wordt veroorzaakt door:

- Nettoresultaat 2020/21: €0,41 miljoen negatief.

Het werkkapitaal per 30 juni 2021 bedraagt circa €0,3 miljoen positief en zal op basis van de prognose voor het komende seizoen naar verwachting, zonder eventuele resultaten uit de verkoop van spelers, per 30 juni 2022 dalen naar circa €0,5 miljoen negatief. Mede door de steunmaatregelen zoals de NOW- en de TVL- subsidie, de loyaliteit van de sponsors en publieke toeschouwers en extra transfer-inkomsten uit voorwaardelijke afspraken lijkt PEC Zwolle vooralsnog financieel goed door de crisis heen te zijn gekomen. Verder is door een strikte kostenbeheersing een situatie gecreëerd waarbij een aanzienlijk verbeterd nettoresultaat is gerealiseerd dan op basis van de prognose vooraf werd verwacht. De eerste maanden van het nieuwe seizoen 2021/2022, laat zien dat sponsors en supporters de draad weer oppikken voor het ondersteunen van hun club. De omzet verwachtingen stijgen van €10,8 miljoen naar ruim €13,6 miljoen voor het seizoen 2021/2022.

PEC Zwolle blijft zich ondanks de "hick-up" van de coronacrisis dan ook inspannen om de doelstelling van het ondernemingsplan 2.0 te realiseren. Dit zal naar verwachting, wanneer de effecten van de coronacrisis zijn weggewerkt gaan leiden tot een zich snel verbeterende financiële situatie. Uiteraard is de verwachting wel, en dat is ook van belang, dat PEC Zwolle sportief betere resultaten gaat behalen dan tot op heden in het seizoen 2021/2022 behaald zijn. Hier zal eenieder binnen PEC Zwolle zich voor inzetten en we gaan er vooralsnog ook vanuit dat de sportieve resultaten op korte termijn zullen verbeteren.



PEC Zwolle verwacht in de komende jaren een positieve ontwikkeling door onder andere:

1) Het streven naar een sluitende begroting waarbij inkomsten en uitgaven met elkaar in evenwicht zullen komen. Van belang hierbij is:

- a) Het blijven genereren van een hogere omzet: ondermeer door een stijging van de sponsoring nu de stadioncapaciteit weer volledig benut mag worden en het MKB-segment op korte termijn herstel gaat tonen (waardoor het verlies aan MKB klanten kan worden geneutraliseerd), verdere focus op ook tijdens de Corona-crisis zich positief ontwikkelende bedrijfstakken, intensivering van de samenwerking met ondernemingen, overheden en onderwijsinstellingen binnen de regio Zwolle United, de mogelijkheden onderzoeken van de opengaande gokmarkt, en ook een sportief betere ontwikkeling;
- b) Een verdere optimalisering van de verhouding tussen inkomsten (uit wedstrijdbaten en sponsoring en overige) en uitgaven;
- c) De verdere implementatie van ons Ondernemingsplan, gebaseerd op de minimaal 2 seizoenen vertraging, opgelopen door de Coronacrisis.

2) Inkomsten genereren uit de verkoop van spelers en uit voorwaardelijke afspraken op reeds in het verleden verkochte spelers.

3) Kortlopende schulden gedurende een langere periode continueren dan wel herfinancieren; met de IBB Bank zijn nog te formaliseren afspraken gemaakt over een nieuwe 2-jarige lening naast de huidige lopende lening (uitbetaling van €0,75 miljoen in december 2021 en aflossing voor het eerst op 15 oktober 2022).

4) Aantrekken van aandelenkapitaal door aandelenemissies. Er is nog een lange lijst van potentiële "regionale investeerders" waarmee al gesprekken gevoerd zijn en nog worden gevoerd met het doel te investeren in PEC Zwolle. Het formaliseren van nieuwe aandelentransacties zal naar verwachting pas na "corona-tijd" plaats vinden. Op de na "corona-tijd" prospect-lijst staan zo'n 10-15 tal investeerders die interesse hebben om aandelen van PEC Zwolle B.V. aan te kopen.

Op basis van gesprekken die tot op heden zijn gevoerd met potentiële investeerders, geldverstrekkers en overige betrokkenen over voornoemde maatregelen en plannen verwacht PEC Zwolle ondanks de corona-perikelen en de huidige tegenvallende sportieve resultaten voor het komend jaar ruimschoots aan zijn betalingsverplichtingen te kunnen blijven voldoen (de liquiditeitsruimte aan het einde van dit huidige seizoen wordt op basis van de prognose begroot op ruim €1,0 miljoen). Voor de (middel-)lange termijn blijft PEC Zwolle werken aan de verbetering van de solvabiliteit en haar werkkapitaal.

Op basis van de op dit moment bekende feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het coronavirus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, is de directie dan ook van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van PEC Zwolle B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de jaarrekening van PEC Zwolle B.V. zijn de financiële gegevens geconsolideerd van PEC Zwolle B.V. en Stichting Regio Zwolle United. Stichting Regio Zwolle United is opgericht op 2 juli 2014. Alhoewel de besturen van beide rechtspersonen onafhankelijk van elkaar opereren is er onderling sprake van een zekere organisatorische - en economische verbondenheid. Daarnaast worden de activiteiten vanuit Stichting Regio Zwolle United grotendeels ten behoeve van PEC Zwolle B.V. uitgevoerd en draagt PEC Zwolle B.V. financieel bij in de (aanloop)verliezen van Stichting Regio Zwolle United.



Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht.

Grondslagen voor de consolidatie

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met de referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen en tekengelden

De immateriële vaste activa bestaan uit betaalde hand- en tekengelden, overnamesommen, bemiddelingskosten en betaalde opleidingsvergoedingen en worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde vergoedingssommen. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde "vergoedingssom" ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

De afschrijvingstermijnen van de vergoedingssommen en tekengelden liggen gemiddeld tussen de 2 en de 4 jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen en tekengelden varieert van 1 tot 3 jaar.



Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijving

Actief

%

Huurdersinvesteringen (stadion)

5,5-20

Andere vaste bedrijfsmiddelen

10-20

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een voorziening voor waardeverminderingen.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen of nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden gecompenseerd.

De latente belastingvordering worden ultimo boekjaar gewaardeerd op nominale waarde tegen het toepasselijke lage belastingtarief van 15%. Hierbij rekening gehouden met de verwachting dat de winstrealisatie vooralsnog groter is dan 1 jaar en rekening houdende met een hogere eerste schijf waarop het lage belastingtarief van 15% van toepassing is.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

De winkelvoorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.



Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overige bedrijfsopbrengsten

De opbrengsten uit de verkoop van spelers worden verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van spelers worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten en economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De resterende boekwaarde van spelers wordt aan dezelfde periode toegerekend.



Pensioenen

PEC Zwolle B.V. heeft een aantal pensioenregelingen waarop de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing zijn en waarvoor op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan deze verzekeraars worden betaald door de onderneming.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor contractspelers, het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief vergoedingssommen worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten uit hoofde van transferactiviteiten zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten en een eventuele boekverliezen onder de afschrijvingen op vergoedingssommen.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdende met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

**GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	30-6-2021	30-6-2020
	€	€
1. Immateriële vaste activa		
Tekengelden	-	6.666
Vergoedingssommen	669.690	2.138.144
	<u>669.690</u>	<u>2.144.810</u>
2. Materiële vaste activa		
Huurdersinvesteringen (stadion)	2.667.657	2.121.505
Andere vaste bedrijfsmiddelen	166.521	216.557
	<u>2.834.178</u>	<u>2.338.062</u>
3. Financiële vaste activa		
Andere deelnemingen	13.614	13.614
Overigen	693.609	-
	<u>707.223</u>	<u>13.614</u>

1. De andere deelneming betreft een 5,56% belang in de Eredivisie N.V. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot € 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

2. Onder de post "overigen" is naast de opgenomen belastinglatentie een bedrag ad € 505.875 opgenomen inzake vorderingen betreffende transferactiviteiten. Onder deze post worden vorderingen opgenomen met een looptijd van meer dan één jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

Voorraden	<u>103.509</u>	<u>32.251</u>
-----------	----------------	---------------



	30-6-2021	30-6-2020
	€	€
5. Vorderingen en overlopende activa		
Overigen	1.032.714	1.445.041
Overlopende activa	1.453.542	508.479
	<u>2.486.256</u>	<u>1.953.520</u>

Onder de vorderingen en overlopende activa is een bedrag ad € 876.059 (2019/2020: € 1.305.137) opgenomen inzake vorderingen betreffende transferactiviteiten.

Onder de vorderingen en overlopende activa bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

PASSIVA

6. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans van dit rapport.

Het geconsolideerde vermogen bestaat uit het vermogen van PEC Zwolle B.V. alsmede Stichting Regio Zwolle United. Het (enkelvoudige) vermogen van PEC Zwolle B.V. bedraagt ultimo 2020/2021 € 1.478.408 positief en het vermogen van Stichting Regio Zwolle United bedraagt ultimo 2020/2021 € 90.233 positief, het totale geconsolideerde eigen vermogen bedraagt ultimo 2020/2021 € 1.568.641 positief.

7. Langlopende schulden

Obligatieleningen en onderhandse leningen	93.864	127.147
Schulden aan kredietinstellingen	231.250	125.000
Overige schulden	128.125	110.000
Overlopende passiva	-	43.000
Overigen	2.519.219	777.008
	<u>2.972.458</u>	<u>1.182.155</u>

De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Onder de post overige schulden is: een bedrag ad € 118.125 (2019/2020: € 92.500) opgenomen inzake schulden betreffende transferactiviteiten.

Onder de post "overigen" is, op basis van het door de belastingdienst verleende bijzondere uitstel, een bedrag ad € 2.259.799 (2019/2020: € 707.000) opgenomen inzake nog te betalen loonheffing.

Andere obligaties en onderhandse leningen

Het rentepercentage van deze leningen bedraagt tussen de 2% en de 3%.

Van het restant van de leningen per 30 juni 2021 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.



Schulden aan kredietinstellingen

Het rentepercentage van deze leningen bedraagt 5%.

Van het restant van de lening per 30 juni 2021 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

ZEKERHEDEN

Schulden aan kredietinstellingen

Aan de schuldeiser zijn onderstaande zekerheden verstrekt:

- Vorderingen inzake TV gelden.
- Degradatievergoeding.

	30-6-2021	30-6-2020
	€	€
8. Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	859.533	1.310.784
Overigen	845.679	2.042.203
Schulden en overlopende passiva	1.825.736	2.834.379
	<u>3.530.948</u>	<u>6.187.366</u>

Onder de posten Overigen/ Schulden en overlopende passiva is:

- een bedrag ad € 220.874 (2019/2020: € 820.565) opgenomen inzake schulden betreffende transferactiviteiten;
- een bedrag ad € 174.697 (2019/2020: € 49.745) opgenomen inzake aflossingsverplichtingen op langlopende schulden aan leveranciers.



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Niet verwerkte verplichtingen

Investeringsverplichting

Voor 30 juni 2021 is PEC Zwolle B.V. investeringsverplichtingen aangegaan van circa € 120.000.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

- Met Stadion Ontwikkeling Zwolle B.V. is door PEC Zwolle B.V. een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van het stadion complex. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 25 jaren, ingaande op 1 juli 2008. De huurverplichting wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 250.000.
- Door PEC Zwolle B.V. is met Landstede is een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van kantoor- en kleedkamerruimte in het gebouw Oosterink CSE aan de Boerendanserdijk 2a te Zwolle. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 10 jaren, ingaande op 1 juli 2016 (of latere ingebruikname datum). De huurverplichting wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 60.000.
- Met Stadion Ontwikkeling Zwolle B.V. is door PEC Zwolle B.V. een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van extra opslagruimte in het stadion complex. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 26 maanden, ingaande op 1 maart 2021. De huurverplichting wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 6.500.
- Met Stadion Ontwikkeling Zwolle B.V. is door Stichting Regio Zwolle United een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van kantoorruimte in het stadion complex. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 5 jaren, ingaande op 1 januari 2021. De huurverplichting wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 50.000.
- Voor het komend jaar is voor circa € 8.000 aan huurverplichtingen aangegaan met betrekking tot huur kantoorapparatuur. Deze verplichting kent geen contractduur van langer dan 5 jaar;
- Door de tot de groep behorende vennootschappen zijn operational leaseverplichtingen aangegaan tot en met mei 2023. Op balansdatum bedraagt de totale verplichting circa € 240.000, waarvan € 200.000 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft.

Aankoop- en verkoopcontracten spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club zoals bijvoorbeeld het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van PEC Zwolle B.V., of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de PEC Zwolle B.V. inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van PEC Zwolle B.V. hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen schulden opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor PEC Zwolle B.V. en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan. Per balansdatum zijn geen vorderingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020/2021

9. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2020/2021 ten opzichte van 2019/2020 met 3,9% gedaald.

	2020/2021	2019/2020
	€	€
10. Totaal bedrijfsopbrengsten	12.536.311	13.263.830

Netto-omzet

Wedstrijdbaten	897.347	1.699.029
Prijzengeld	303.653	362.186
Sponsoring	4.877.550	6.109.019
Media gerelateerde baten	2.990.810	2.476.017
Merchandising & Business to consumeractiviteiten	161.970	144.769
Food & beverage	4.544	129.245
Overige omzet	971.823	220.254
Subsidies en giften	677.426	186.846
	<u>10.885.123</u>	<u>11.327.365</u>

Overige bedrijfsopbrengsten

Vergoedingssommen spelers	1.543.147	1.890.401
Solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen	108.041	46.064
	<u>1.651.188</u>	<u>1.936.465</u>

11. Personeelskosten

Lonen en salarissen	5.544.178	7.653.936
Sociale lasten	791.756	780.141
Pensioenlasten	151.734	163.617
Overige personeelskosten	864.889	1.001.667
	<u>7.352.557</u>	<u>9.599.361</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) aan de statutaire directieleden over 2020/2021 bedraagt € 87.250 (2019/2020: € 181.000).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2020/2021 waren 102 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019/2020: 101).

	2020/2021	2019/2020
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	43	43
Overig personeel	59	58
	<u>102</u>	<u>101</u>



	2020/2021	2019/2020
	€	€
12. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	1.306.448	1.688.989
Materiële vaste activa	504.045	455.379
	<u>1.810.493</u>	<u>2.144.368</u>

13. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.184	1.535
Rentelasten en soortgelijke kosten	-61.816	-108.664
	<u>-60.632</u>	<u>-107.129</u>

14. Belastingen

De belasting over het resultaat ten bedrage van € 218.448 kan als volgt worden toegelicht:

Resultaat voor belastingen	<u>-626.806</u>	<u>-3.364.087</u>
Vennootschapsbelasting	-	826.660
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	30.714	-
Waardering verrekenbare verliezen tegen lage tarief	187.734	-
	<u>218.448</u>	<u>826.660</u>

De belastingbete over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de (geconsolideerde-) winst- en verliesrekening over 2020/2021 bedraagt € 218.448 (2019/2020: belastingbete van € 826.660), oftewel 34,9% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2019/2020 24,6%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief in 2020/2021 en 2019/2020 bedraagt 25,0%. Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief en de effectieve belastingdruk op het geconsolideerde resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt verklaard door:

- Het lage tarief -/-10% (2019/2020: nihil)
- De niet aftrekbare kosten -/-1,6% (2019/2020: -/-0,4%)
- Vrijgestelde winstbestanddelen waaronder het resultaat van Stichting Regio Zolle United 16,5% (2019/2020: nihil)
- Correcties voorgaande jaren 5% (2019/2020: nihil)



ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2021
(na resultaatbestemming)

		30 juni 2021		30 juni 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa		669.690		2.144.810	
Materiële vaste activa		2.805.764		2.338.062	
Financiële vaste activa		707.223		13.614	
			4.182.677		4.496.486
Vlottende activa					
Vorraden		103.509		32.251	
Vorderingen en overlopende activa (15)		2.474.174		1.963.654	
Liquide middelen		1.225.962		2.706.779	
			3.803.645		4.702.684
			<u>7.986.322</u>		<u>9.199.170</u>
PASSIVA					
Eigen vermogen (16)					
Geplaatst kapitaal		323		323	
Agio		1.965.276		1.965.276	
Overige reserves		-487.191		11.400	
			1.478.408		1.976.999
Langlopende schulden (17)			2.972.458		1.179.155
Kortlopende schulden (18)			3.535.456		6.043.016
			<u>7.986.322</u>		<u>9.199.170</u>



ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020/2021

		2020/2021		2019/2020	
		€	€	€	€
Totaal bedrijfsopbrengsten	(20)		12.413.310		12.987.160
Kosten					
Personeelskosten	(21)	7.246.086		9.081.169	
Afschrijvingen	(22)	1.809.972		2.144.368	
Overige bedrijfskosten		4.013.866		5.018.892	
			13.069.924		16.244.429
Bedrijfsresultaat			-656.614		-3.257.269
Financiële baten en lasten			-60.425		-106.818
Resultaat voor belastingen			-717.039		-3.364.087
Belastingen			218.448		826.660
Resultaat na belastingen			-498.591		-2.537.427



ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van PEC Zwolle B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2021

ACTIVA**VLOTTENDE ACTIVA**

	30-6-2021	30-6-2020
	€	€
15. Vorderingen en overlopende activa		
Vordering op verbonden partijen	-	71.152
Overigen	1.008.167	1.384.023
Overlopende activa	1.466.007	508.479
	<u>2.474.174</u>	<u>1.963.654</u>

Onder de vorderingen en overlopende activa is een bedrag ad € 876.059 (2019/2020: € 1.305.137) opgenomen inzake vorderingen betreffende transferactiviteiten.

Onder de vorderingen en overlopende activa bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

PASSIVA**16. Eigen vermogen****Geplaatst kapitaal**

Geplaatst en volgestort zijn 32.285 gewone aandelen nominaal € 0,01	<u>323</u>	<u>323</u>
---	------------	------------

Het aandelenkapitaal bestaat per 30 juni 2021 uit 30.000 aandelen A en 2.285 aandelen C, beide met een nominale waarde van € 0,01.

	2020/2021	2019/2020
	€	€
Agio		
Stand per 1 juli	1.965.276	1.259.347
Dotatie	-	705.929
Stand per 30 juni	<u>1.965.276</u>	<u>1.965.276</u>

Het betreft hier Agio gestort op aandelen C.

Overige reserves

Stand per 1 juli	11.400	2.548.827
Resultaatbestemming boekjaar	-498.591	-2.537.427
Stand per 30 juni	<u>-487.191</u>	<u>11.400</u>



	30-6-2021	30-6-2020
	€	€
17. Langlopende schulden		
Obligatieleningen en onderhandse leningen	93.864	127.147
Schulden aan kredietinstellingen	231.250	125.000
Overige schulden	128.125	110.000
Overlopende passiva	-	40.000
Overigen	2.519.219	777.008
	<u>2.972.458</u>	<u>1.179.155</u>

De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Voor de zekerheden betreffende de langlopende schulden wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

18. Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	859.533	1.310.784
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	116.144	-
Overigen	820.703	2.031.018
Schulden en overlopende passiva	<u>1.739.076</u>	<u>2.701.214</u>
	<u>3.535.456</u>	<u>6.043.016</u>

Onder de posten Overigen/ Schulden en overlopende passiva is:

- een bedrag ad € 220.874 (2019/2020: € 820.565) opgenomen inzake schulden betreffende transferactiviteiten;
- een bedrag ad € 174.697 (2019/2020: € 49.745) opgenomen inzake aflossingsverplichtingen op langlopende schulden aan leveranciers.



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020/2021

19. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2020/2021 ten opzichte van 2019/2020 met 2,7% gedaald.

	2020/2021	2019/2020
	€	€
20. Totaal bedrijfsopbrengsten	12.413.310	12.987.160
Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	897.347	1.695.484
Prijzengeld	303.653	362.186
Sponsoring	4.586.617	5.751.253
Media gerelateerde baten	2.990.779	2.476.017
Merchandising & Business to consumeractiviteiten	161.970	144.769
Food & beverage	4.544	129.245
Overige omzet	1.146.001	350.399
Subsidies en giften	671.211	153.842
	<u>10.762.122</u>	<u>11.063.195</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Vergoedingssommen spelers	1.543.147	1.877.901
Solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen	108.041	46.064
	<u>1.651.188</u>	<u>1.923.965</u>
21. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	5.501.182	7.254.446
Sociale lasten	774.034	731.919
Pensioenlasten	147.348	151.057
Overige personeelskosten	823.522	943.747
	<u>7.246.086</u>	<u>9.081.169</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2020/2021 waren 100 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019/2020: 95).

	2020/2021	2019/2020
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	43	40
Overig personeel	57	55
	<u>100</u>	<u>95</u>



	2020/2021	2019/2020
	€	€
22.Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	1.306.448	1.688.989
Materiële vaste activa	503.524	455.379
	<u>1.809.972</u>	<u>2.144.368</u>

Bestemming van de winst 2020/2021

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 498.591 over 2020/2021 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening directie voor akkoord

Zwolle, 22 oktober 2021

was getekend

was getekend

A.J. Visser (Algemeen directeur)

J.M.C. Brouwers (gedelegeerd commissaris)

Ondertekening Raad van Commissarissen voor akkoord

Zwolle, 22 oktober 2021

was getekend

was getekend

N.F.J.A. Pieterse

E.P. de Kluiver



OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering en de raad van commissarissen van PEC Zwolle B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020-2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020-2021 van PEC Zwolle B.V. te Zwolle gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PEC Zwolle B.V. op 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PEC Zwolle B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 22 oktober 2021

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

B.J. Scholten RA

**Statutaire regeling winstbestemming**

Op grond van artikel 30 van de statuten staat het verlies ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019/2020

De jaarrekening 2019/2020 is vastgesteld door het bestuur van PEC Zwolle B.V. De bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**Transfers**

In de zomertransferperiode direct na balansdatum 30 juni 2021 zijn diverse spelers transfervrij vertrokken. Er zijn geen substantiële vergoedingssommen ontvangen.