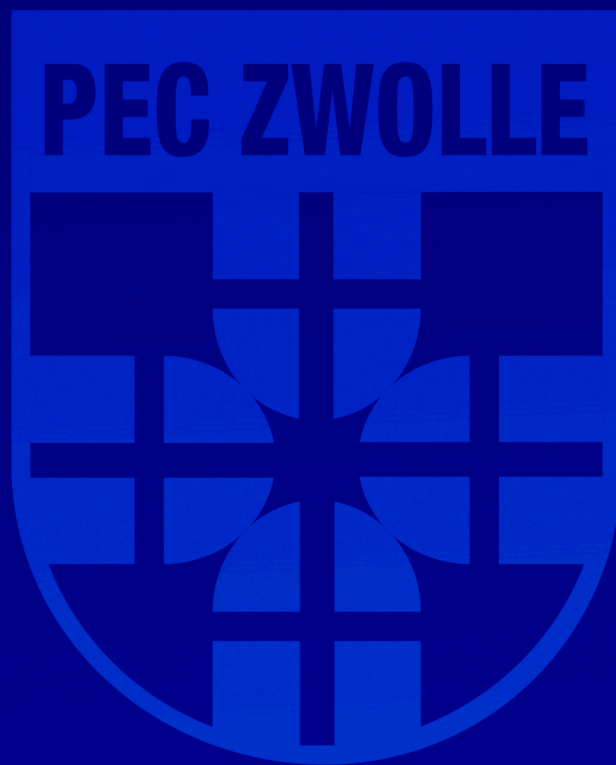




JAARVERSLAG **2024** **2025**

INHOUDSOPGAVE

Pagina

Jaarverslag van de directie	3
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 30 juni 2025	19
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025	20
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024/2025	21
Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	23
Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2025	34
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025	40
Enkelvoudige balans per 30 juni 2025	42
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025	43
Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	44
Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2025	45
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025	47
Overige gegevens	
Statutaire regeling winstbestemming	50
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023/2024	50
Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	50
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	51

In overeenstemming met het bepaalde in artikel 23 van de statuten van de vennootschap bieden wij u hierbij het jaarverslag van PEC Zwolle B.V. aan, en ook de balans per 30 juni 2025 en de winst – en verliesrekening over het boekjaar 2024/2025. Het boekjaar van PEC Zwolle B.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni, gelijk met het voetbalseizoen.

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 14 oktober 2025.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Dit directieverslag biedt een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen en prestaties binnen onze organisatie gedurende het afgelopen boekjaar, seizoen 2024/2025, en een vooruitblik op de komende seizoenen. Het doel van dit verslag is om al onze stakeholders een helder beeld te geven van waar we staan en waar we de komende seizoenen naar toe willen groeien.

Meine Breemhaar

Op Nieuwjaarsdag 2025 werd met grote droefenis kennisgenomen van het overlijden van Meine Breemhaar (64), voorzitter van het PEC Zwolle Stichtingsbestuur en directeur van MAC3PARK, de naamgever van het stadion. In 2018 trad Breemhaar toe tot het Stichtingsbestuur, maar al veel langer droeg de in Ommen geboren ondernemer PEC Zwolle een warm hart toe. Eerst puur als voetballiefhebber, maar de binding met PEC Zwolle werd alleen maar sterker.

Sinds 2014 was Breemhaar met zijn snelgroeiende vastgoedonderneming MAC3PARK sponsor bij PEC Zwolle. Eind 2015 werd bekend dat het – toen nog – IJsseldelta Stadion vanaf 1 juli 2016 de naam MAC3PARK stadion zou dragen. In juni 2024 verlengde MAC3PARK de samenwerking zelfs tot medio 2026. Breemhaar was daar ontzettend trots op en zag als geen ander in hoe belangrijk het stadion was en nog altijd is als de plek waar tienduizenden mensen uit de wijde Regio Zwolle samenkomen.

Voorafgaand aan de thuiswedstrijd tegen N.E.C. Nijmegen, op zaterdag 11 januari 2025, werd in het MAC3PARK stadion een minuut stilte in acht genomen om Breemhaar te herdenken. Ook na het overlijden van Breemhaar bestaat er nog altijd een warme band tussen de familie en PEC Zwolle.

Bij deze wensen wij de nabestaanden van Meine Breemhaar nogmaals heel veel sterkte toe om dit verlies te dragen.

Sportief

Samenstelling staf en selectie

PEC Zwolle begon het seizoen 2024/2025 onder leiding van trainer/coach Johnny Jansen, die daarmee zijn tweede jaar bij de club inging. Als assistenten kon Jansen wederom een beroep doen op Henry van der Vegt, Ronnie Pander en Diederik Boer. Gerry Hamstra werd eind mei aangesteld als nieuwe technisch directeur. In de zomerse transferperiode verwelkomde PEC Zwolle de volgende spelers.

Nieuwkomers

Dylan Mbayo werd gehuurd van KV Kortrijk met optie tot koop, ook Simon Graves kwam op huurbasis met optie tot koop over van Palermo. Voor beide spelers geldt dat de optie aan het einde van het seizoen werd gelicht. Dylan Vente werd gehuurd van Hibernian. Tristan Gooijer kwam op huurbasis over van Ajax. Thierry Lutonda en Thomas Buitink werden transfervrij overgenomen van respectievelijk RKC Waalwijk en Vitesse. Ook Braydon Manu (Darmstadt '98) en Jamiro Monteiro (Gaziantep FK) kwamen transfervrij naar Zwolle. Olivier Aertssen

(Ajax) en Sherel Floranus (Almere City FC) werden voor een transfervergoeding naar Zwolle gehaald. Filip Krastev kon nog eens een seizoen gehuurd worden, nadat de Bulgaar een transfer naar het Franse FC Nantes op het laatste moment zag afketsen. Na 1 september keerde ook Younes Namli (transfervrij) terug bij PEC Zwolle, nadat de speler na het seizoen 2023/2024 zijn zinnen had gezet op een nieuw avontuur. Met Teun Gijselhart en Mo Oukhattou sloten twee spelers van PEC Zwolle O21 aan bij de hoofdselectie van Jansen.

Vertrekkers

PEC Zwolle nam voor aanvang van het seizoen afscheid van vier huurlingen: Ferdy Druif, Lennart Czyborra, Zico Buurmeester en Silvester van der Water. PEC Zwolle werkte mee aan een voortijdig vertrek van Thomas Lam, die ondanks een nog doorlopend contract, bij de club een verzoek tot ontbinding van zijn contract had ingediend vanwege privéomstandigheden. Daarnaast nam de club (transfervrij) afscheid van Tolis Vellios, Anthony Fontana, Sam Kersten en Divaio Bobson. Dean Huiberts werd getransfereerd naar het Belgische Beerschot, na het half jaar daarvoor al op huurbasis voor die club te zijn uitgekomen. Lennart Thy maakte een transfer naar Lion City Sailors uit Singapore.

Resultaten

PEC Zwolle had een pittige start met als eerste wedstrijd op zondag 11 augustus 2024 FC Utrecht-uit. In een lege Galgenwaard (vanwege een straf voor de thuisclub) verloor PEC Zwolle met 1-0, maar de grootste klap was nog wel het wegvallen van de geblesseerd uitgevallen Tristan Gooijer. De verdediger moest al in de eerste helft naar de kant met een zware knieblesure en zou de rest van het seizoen niet meer in actie komen. Na nederlagen tegen Feyenoord en verliezend bekerfinalist N.E.C. Nijmegen (ook in de eerste ronde van de KNVB Beker werd in oktober na verlenging verloren van de Nijmegenaren), werd op 1 september de eerste overwinning (3-0) geboekt ten koste van Heracles Almelo. Met ups en downs vervolgde PEC Zwolle de competitie, waarna de eerste seizoenshelft met een gelijkspel werd afgesloten in Waalwijk. Direct na de winterstop werd thuis verloren van NEC, waarna een week later PSV op bezoek kwam. PEC Zwolle wist deze wedstrijd tegen alle verwachtingen in met 3-1 te winnen in een voor PEC Zwolle geweldige wedstrijd. De zege op de regerend landskampioen was in alle opzichten het sportieve hoogtepunt van het seizoen. De maanden december en januari leverden PEC Zwolle ook nog twee prijzen op. Dylan Mbayo werd verkozen tot Speler van de Maand in december en Filip Krastev ontving die prijs een maand later.

In die tweede seizoenshelft verzamelde PEC Zwolle de nodige punten om uiteindelijk weg te blijven uit de onderste regionen. In het slot van de competitie werd nog een eindsprint ingezet, die op 4 mei begon bij NAC Breda (1-3 winst). Daar had assistent-trainer Van der Vegt de leiding over het elftal vanwege ziekte van Jansen. In de nieuwe week werd bekend dat Van der Vegt na het seizoen het stokje definitief over zou nemen van Jansen, die na twee seizoenen uit zijn contract liep. In de resterende drie wedstrijden werden nog eens zeven punten vergaard, maar uiteindelijk kwam PEC Zwolle net twee punten tekort om mee te mogen doen aan de play-offs om Europees voetbal, maar eindigde het wel op een verdienstelijke tiende plek.

PEC Zwolle Vrouwen

PEC Zwolle Vrouwen stond het seizoen 2024/2025 onder leiding van Jim Brinkhof. Het seizoen begon met groot nieuws: Bo van Egmond (op dat moment pas 17 jaar) verkaste voor een recordbedrag naar Ajax Vrouwen en bewandelde zo dezelfde weg die Danique Noordman een jaar eerder aflegde. Begin februari 2025 maakte ook middenveldster Nayomi Buikema een transfer naar Ajax Vrouwen. Mooi om te zien dat diverse PEC Zwolle speelsters de stap naar de top maken.

Op sportief vlak beleefde PEC Zwolle Vrouwen een stroef seizoen, dat uiteindelijk als tiende (van de twaalf clubs) werd afgesloten. Een bekercsucces zat er helaas niet in. In de achtste finales bogen de Zwolse vrouwen voor die van sc Heerenveen na een strafschoepenreeks. Eind mei werd bekend dat Gert Peter de Gunst in het nieuwe seizoen de leiding zou overnemen. Daarmee keerde De Gunst na vier jaar terug bij de club, waarvoor hij eerder al onder meer als assistent-trainer van het eerste mannenteam actief was.

(Overige)jeugdteams

De prestaties van onze jeugdteams en de O21 van PEC Zwolle waren als volgt:

	Seizoen 2024/2025	Seizoen 2024/2025	Seizoen 2025/2026
Team	Najaarscompetitie	Voorjaarscompetitie	Najaarscompetitie (huidige competitie)
O21	Promotie naar 1e divisie	Handhaving 1e divisie	1e divisie
O19	Promotie naar 1e divisie	Degradatie 2e divisie	2e divisie
O17	Handhaving 1e divisie	Degradatie 2e divisie	2e divisie
O16	Handhaving 2e divisie	Handhaving 2e divisie	2e divisie
O15	Handhaving 3e divisie	Promotie naar 2e divisie (kampioen)	2e divisie
O14	Degradatie naar 2e divisie	Handhaving 2e divisie	1e divisie
O13	Degradatie naar 2e divisie	Promotie naar 1e divisie (kampioen)	1e divisie
O12 *	Landelijk twin games	Landelijk twin games	Landelijk twin games
O11(O12-2)	Hoofdklasse regionaal	Hoofdklasse Regionaal	Hoofdklasse Regionaal

**Er worden in deze competitie geen uitslagen en standen gepubliceerd, de spelers in deze leeftijdscategorieën bevinden zich in een ontwikkelfase, waarbij de competitie geen doel, maar een middel is dat bijdraagt aan het spelplezier en de individuele ontwikkeling.*

Sportcampus De Pelikaan

In het afgelopen seizoen is PEC Zwolle met de Gemeente Zwolle tot een akkoord gekomen over een huurovereenkomst van Sportcampus De Pelikaan vanaf 1 juli 2025 voor de komende 20 jaar. PEC Zwolle was al langere tijd op zoek naar een eigen trainingsaccommodatie en heeft die nu met de locatie aan de Haersterveerweg gevonden. Op basis van de gesloten huurovereenkomst met de Gemeente is de afspraak gemaakt dat PEC Zwolle in de tijd een drietal velden zal realiseren en het bestaande beachcourt in overleg met betreffende partijen verplaatst. Met het verplaatsen van het beachcourt en het realiseren van bijbehorende opslagfaciliteiten is reeds begonnen. Later dit seizoen hoopt PEC Zwolle aan de slag te kunnen met het realiseren van trainingsvelden. Met het project is een groot investeringsbedrag gemoeid, PEC Zwolle is vooralsnog de financieringsmogelijkheden aan het onderzoeken op welke wijze het project kan worden gefinancierd.

Veilig sportklimaat PEC Zwolle

In samenwerking met Kiwa Nederland B.V. en de KNVB is het label "Veilig Sociaal Klimaat" ontwikkeld, met als doel een gezamenlijke verantwoordelijkheid te dragen voor een veilige sociale omgeving in de sport. Door jaarlijks de toets van Kiwa succesvol te doorstaan, voldoet de betaald voetbalorganisatie aan diverse licentie-eisen die vallen onder de maatschappelijke verantwoordelijkheid binnen het Licentiesysteem Betaald Voetbal.

In het afgelopen seizoen heeft een (vervolg) audit van Kiwa Nederland B.V. plaatsgevonden. Tijdens deze audit zijn de voortgang op de aanbevelingen uit de vorige audit in 2023/2024 geëvalueerd en hieruit is gebleken dat PEC Zwolle wederom heeft voldaan aan de eisen en dat er een mooie vooruitgang is geboekt ten opzichte van de in het jaar ervoor benoemde

aanbevelingen en aandachtspunten. Binnen de organisatie is een sociaal veilige werk- en sportomgeving voor iedereen een heel belangrijk aandachtspunt, we willen daarnaast blijven voldoen aan de eisen van zowel Kiwa als de KNVB.

Een van de belangrijke vereisten is het aanstellen van een vertrouwenscontactpersoon. PEC Zwolle beschikt over niet alleen interne vertrouwenspersonen, maar ook over een externe register vertrouwenspersoon die voldoet aan de eisen van certificering van de Landelijke Vereniging van Vertrouwenspersonen. Door de aanwezigheid van zowel interne als externe vertrouwenspersonen biedt PEC Zwolle meerdere laagdrempelige kanalen voor meldingen. Zo kunnen individuen in vertrouwen melding maken van incidenten, wat bijdraagt aan een transparante en veilige cultuur binnen de organisatie. Het aantal meldingen dat binnenkomt bij de vertrouwenspersonen geeft een belangrijke indicatie van de mate van veiligheid binnen de organisatie.



Centre for Sports & Education

PEC Zwolle vindt voetbal belangrijk, maar er wordt ook veel waarde gehecht aan goed onderwijs. PEC Zwolle werkt daarom nauw samen met het Centre for Sports & Education (CSE). Alle jeugdspelers van PEC Zwolle die voortgezet onderwijs volgen doen dit bij het CSE. Ook voor leerlingen die een studie volgen in het middelbaar beroepsonderwijs (MBO) zijn er voldoende mogelijkheden om topsport en onderwijs optimaal op elkaar af te stemmen. Het CSE biedt onderwijs op maat aan voor het voortgezet- en middelbaar beroepsonderwijs. Ook voor het basisonderwijs biedt het CSE deze mogelijkheid. Een groot voordeel van deze samenwerking is de weekinvulling. Jeugdspelers trainen in de ochtenduren en zijn rond 15.30 uur vrij. Ze hebben dan zowel trainingen als het onderwijs gevolgd. Het doel van het CSE is om sporters met een professioneel perspectief een complete opleiding te bieden in de vorm van een optimale balans tussen sport, school en thuis. De opleiding bestaat uit drie domeinen, te weten het sporttechnisch-, het onderwijs en het sport ondersteunend domein. Het unieke aan het CSE is dat de sport centraal staat. Een meerwaarde is bovendien dat je als voetballer zowel individueel als in teamverband in contact komt met andere talentvolle sporters.

Samenwerkingen

De voetbalacademie van PEC Zwolle werkt samen met meer dan 30 amateurverenigingen uit stad en regio. Met deze samenwerkingsverbanden wordt invulling gegeven aan de kernpropositie van PEC Zwolle, waarbij voetbal de verbindende factor in de regio zal zijn en er voor beide partijen een win-win situatie ontstaat. De komende maanden zullen we de samenwerking evalueren en waar nodig verbeteren.

Organisatie

Juridische structuur

PEC Zwolle B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. De aandelen van deze besloten vennootschap worden per heden gehouden door:

Aandeelhouder	Aandelen in €	Aantal aandelen	Aandeel %
Stichting aandelenbezit PEC Zwolle	300	30.000 (A)	92,9
Supportersclub PEC Zwolle	0,01	1 (B)	0,0
PEC Zwolle Participatie I B.V.	22,85	2.285 (C)	7,1
Totaal	322,86	32.286	100,0

Stichting aandelenbezit PEC Zwolle, PEC Zwolle Participatie I B.V. en vanaf 3 februari 2025 de Supportersclub functioneren als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna te noemen: “AvA”) van PEC Zwolle. De AvA benoemt het dagelijks bestuur van PEC Zwolle, waarbij rekening gehouden wordt met de statutaire bepalingen. De statutaire directieleden zijn verantwoordelijk voor het dagelijkse beleid in overeenstemming met de statuten en het bestuursreglement (zoals vastgesteld door de AvA) van PEC Zwolle. In de statuten is vastgelegd dat bepaalde besluiten van het dagelijkse bestuur aan voorafgaande goedkeuring van de AvA zijn onderworpen. Voor PEC Zwolle Participatie I B.V. geldt dat het belang in PEC Zwolle altijd kleiner zal zijn dan 25%, ingegeven door regelgeving van de KNVB per heden. De governance structuur is zodanig ingericht dat, op aandeelhoudersniveau, Stichting aandelenbezit PEC Zwolle de meeste stemmen kan uitbrengen. Het in 2025 uitgegeven aandeel B aan de vereniging Supportersclub PEC Zwolle heeft als doel dat voor onderstaande punten altijd goedkeuring benodigd is van de AvA zowel als de Supportersclub PEC Zwolle:

- bepalen van de clubkleuren van de betaald voetbalorganisatie PEC Zwolle;
- wijzigen van de naam PEC Zwolle;
- wijzigen van het vestigingsadres van het stadion van de betaald voetbalorganisatie PEC Zwolle;
- wijzigen van het logo van de betaald voetbalorganisatie PEC Zwolle.

(Wijziging) dagelijks bestuur PEC Zwolle B.V.

In de periode van 1 juli 2024 tot 31 december 2024 vormden Xander Czaikowski, in de functie van Algemeen directeur en Gerry Hamstra, in de functie van Technisch directeur, de gezamenlijk bevoegde statutaire directie van PEC Zwolle B.V. Door de uitdiensttreding van Xander Czaikowski per 31 januari 2025 (vrijgesteld van werk vanaf 1 januari 2025) werd Gerry Hamstra vanaf 1 januari 2025 tijdelijk de enige statutair directeur en zelfstandig bevoegd. Vanaf 1 juli 2025 wordt de directie weer gevormd door 2 directeuren die gezamenlijk bevoegd zijn, Joost Broerse is vanaf deze datum Algemeen Directeur en Gerry Hamstra de Technisch directeur.

Naam	Functie	Periode (in dienst – uit dienst)
Joost Broerse	Algemeen directeur (gezamenlijk bevoegd)	1 juli 2025 – heden
Gerry Hamstra	Technisch directeur, (gezamenlijk bevoegd)	21 mei 2024 – heden
Xander Czaikowski	Algemeen directeur (gezamenlijk bevoegd)	1 september 2022 – 31 december 2024

De samenstelling van het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle is in de loop van het seizoen 2024/2025 ook gewijzigd. Op 1 oktober 2024 is Elias Ruissen toegetreden tot het bestuur en is Martin de Visser afgetreden. Na het overlijden van voorzitter Meine Breemhaar op 1 januari 2025 is het voorzitterschap overgenomen door Frans van der Kolk. In het seizoen 2024/2025 bestond het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle uit:

Naam	Periode
Meine Breemhaar	9 oktober 2018 – 1 januari 2025
Frans van der Kolk	1 oktober 2022 – heden
Martijn Hakstege	23 april 2020 – heden
Martin de Visser	26 oktober 2021 – 1 oktober 2024
Jeroen Bijl	1 januari 2022 – heden
Elias Ruissen	1 oktober 2024 – heden

In het bestuur van PEC Zwolle Participatie I B.V. hebben in het seizoen 2024/2025 geen wijzigingen plaatsgevonden. Na het seizoen is op 1 september 2025 Frans van der Kolk opgevolgd door Remco Kemerink. Per 1 september 2025 is Remco Kemerink uit zijn rol als directeur van PEC Zwolle Participatie B.V. ook toegetreden tot het bestuur van Stichting aandelenbezit PEC Zwolle.

Overleg tussen de AvA en de directie heeft in het seizoen 2024/2025 plaatsgevonden middels formele vergaderingen; daarnaast heeft er veelvuldig informeel overleg plaatsgevonden in kleinere samenstellingen verband houdende met de planvorming en acties.

[Regio Zwolle United](#)

PEC Zwolle bouwt vanaf 2010 aan waardevolle activiteiten voor onze maatschappij. De regio Zwolle wordt gekenmerkt als economisch krachtig, met toewijding voor mensen van jong tot oud om deel te nemen aan de maatschappij. Er zijn veel regionale organisaties die hieraan uit collectief belang bijdragen. Met als doel een vitale, duurzame en inclusief leefomgeving. PEC Zwolle verenigt deze mensen en faciliteert organisaties om hun ambities voor Regio Zwolle – door kracht van sport – te verwezenlijken. Om deze ambities te realiseren heeft PEC Zwolle in 2014 een ANBI-stichting in het leven geroepen: Regio Zwolle United. Voor een toelichting op de mooie initiatieven, activiteiten en hoogtepunten van Stichting Regio Zwolle United gedurende het seizoen 2024/2025 wordt verwezen naar het jaarverslag van deze Stichting. Het verslag is te vinden op de website van PEC Zwolle.

Financieel

Groepsverhoudingen/ consolidatiekring

In de (geconsolideerde-) cijfers van PEC Zwolle zijn ook de cijfers van Stichting Regio Zwolle United volledig geïntegreerd, met haar sociaaleconomische en maatschappelijke projecten.

Kerncijfers

In onderstaande tabel is een overzicht gegeven van de resultaten van PEC Zwolle B.V. over het seizoen 2024/2025 met als vergelijkende cijfers de voorafgaande 2 seizoenen 2023/2024 en 2022/2023:

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)			
RESULTATEN	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Netto-omzet	17.078	14.509	10.711
Resultaat vergoedingssommen	5.042	5.553	2.355
Afschrijvingen	1.308	840	750
Bedrijfslasten	19.711	17.905	14.625
Bedrijfsresultaat	1.101	1.317	-2.309
Renteresultaat	23	36	-60
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.124	1.353	-2.369
Belastingen	-195	-257	525
Resultaat na belastingen	929	1.096	-1.844
KASSTROOM			
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.187	1.892	379
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.010	-778	-727
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.059	-613	-1.534
Stijging/ daling geldmiddelen	236	501	-1.882
BALANS	30 juni 2025	30 juni 2024	30 juni 2023
Vergoedingssommen	1.909	335	204
Materiële vaste activa	2.696	2.566	2.774
Groepsvermogen	1.868	939	-157
Liquide middelen	1.273	1.037	536
Balanstotaal	11.639	8.129	7.139
Werkkapitaal	-2.273	-1.482	-1.922
RATIO'S	30 juni 2025	30 juni 2024	30 juni 2023
Solvabiliteit *	16,05	11,55	-2,20
Current ratio **	0,68	0,75	0,65

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa

** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2025	30 juni 2024	30 juni 2023
Aantal werknemers (op fulltime basis)	96	95	97

- De netto-omzet steeg met 17,7% ten opzichte van het vorige seizoen, met name door stijgingen in de omzetgroepen “Prijsengeld” en “Media gerelateerde baten”.
- De inkomsten uit transfers van spelers bedroegen ruim €5,0 miljoen met name als gevolg van het doorverkoopresultaat op Sepp van den Berg van Liverpool naar Brentford, transferbonussen met betrekking tot de transfer van Thomas Beelen naar Feyenoord en een solidariteitsbijdrage voor Tijjani Reijnders van AC Milan naar Manchester City.
- De bedrijfslasten stegen met 10% van €17,9 miljoen naar €19,7 miljoen, met name door de stijging in de personeelskosten van €1,1 miljoen, maar ook door een stijging van de bedrijfskosten van €0,7 miljoen door o.a. een hogere kostprijs van de omzet (0,4 miljoen), waaronder de kostprijs van het jaarlijkse sPECTakel feest en een sponsorreis naar Liverpool. Verder een hoge stijging in de huisvestingskosten door veel extra onderhoud van gebouwen en velden en hogere energiekosten (nieuw contract vanaf 1 januari 2025, strengere winter en extra lampen op hoofdveld).

Het netto resultaat ad €0,9 miljoen is toegevoegd aan de overige reserves. Naast de resultaatmutatie zijn er geen overige mutaties in het eigen vermogen.

Herstelplan

Het negatieve resultaat exclusief transfers wordt steeds hoger, hierdoor wordt het realiseren van transferresultaten nog belangrijker. In het seizoen 2023/2024 is hard gewerkt aan een herstelplan, in dit plan staan maatregelen om richting de toekomst dit negatieve resultaat te verkleinen. Voor het seizoen 2024/2025 ten opzichte van 2023/2024 zijn we hier in geslaagd, echter het is vooralsnog niet de verwachting dat dit voor 2025/2026 ook weer geldt. De omzet zal naar verwachting lager uit gaan vallen dan in 2024/2025 en de kosten zullen, met name door het nieuwe trainingscomplex, gaan stijgen. De nieuwe trainingsfaciliteiten moeten er in de toekomst wel voor gaan zorgen dat de kwaliteit van onze spelersselectie omhoog gaat en daardoor hogere transferresultaten behaald gaan worden. De investering in betere faciliteiten moet zorgen voor een positief effect op het niveau van onze spelers en ervoor zorgen dat PEC Zwolle ook op het gebied van de faciliteiten aantrekkelijker wordt voor spelers die we graag aan willen trekken. In het vervolg herstelplan zal het effect van de extra vaste en variabele kosten voor het nieuwe trainingscomplex doorgerekend gaan worden en moet hier zoveel mogelijk dekking voor gevonden worden.

Commercieel

De commerciële omzet groeide het afgelopen jaar verder door. De totale omzet kende met ruim 17% een stijging van €14,5 naar €17 miljoen, de omzet uit sponsoring steeg verder van €7,4 miljoen naar €7,7 miljoen.

De volledig uitverkochte publieke tribunes, inmiddels ruim 50 thuiswedstrijden op een rij, en de succesvolle seizoenkaartcampagne (met ruim 2.500 supporters op de wachtlijst) lieten de omzet uit wedstrijdbaten stijgen met bijna 10% tot €2,45 miljoen. Die enorme vraag naar tickets wordt bovendien gebruikt door op de hoofdtribune premium online tickets (met een hoge 'publieke' verkoopwaarde) te verkopen.

Op merchandise gebied draaiden we ons beste seizoen uit de historie, mede door de introductie van limited edition shirts en een explosief groeiende vraag naar merchandise. Door een vroegtijdige introductie van de nieuwe shirts (mede door het limited edition Bram van Polen shirt), werd het merendeel van de omzet van de thuis- en uitshirts echter al in het

seizoen 2023/2024 verantwoord. Komend seizoen verwachten we een verdere stijging van deze omzet.

Het zakelijke netwerk van PEC Zwolle groeide afgelopen seizoen verder tot richting de 550 leden. Daarmee is een basis gelegd voor verdere groei in het seizoen 2025/2026, waarbij verbinding en groei van het netwerk belangrijke pijlers zijn, alsmede het verbinden van nieuwe strategisch partners aan de club. Met name in het middensegment, met sponsorwaarden tussen de €5.000 en €25.000 is wezenlijke groei gerealiseerd, met veel snelgroeiende bedrijven die zich verbonden aan PEC Zwolle. Het seizoen 2024/2025 is tevens het laatste seizoen waarin de club partnerships met betting-partijen had, waarmee een omzet van zo'n €1,4 miljoen wegvalt. Mede dankzij een nieuwe hoofd- en rugsponsor, de doorlopende contracten met de overige tenue sponsors en een sterke focus op nieuwe strategische partnerships verwachten we voor komend seizoen echter dat de impact daarvan uiteindelijk nihil is.

Continuïteit van de activiteiten

Solvabiliteit- en liquiditeitspositie

Op balansdatum is sprake van een verbeterde vermogenspositie echter is de werkkapitaalpositie verslechterd. PEC Zwolle heeft in het boekjaar een positief resultaat gerealiseerd van €0,9 miljoen en hierdoor is het eigen vermogen gestegen naar €1,8 miljoen positief. Het positieve resultaat over het afgelopen seizoen is wederom een mooie stap in de doelstelling om het eigen vermogen en de financiële positie van PEC Zwolle op middellange termijn te versterken.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn ultimo seizoen 2024/2025 als volgt (gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening 2024/2025 van PEC Zwolle B.V.):

- Groepsvermogen: €1.868.000 (2024/2025: € 939.000)
- Resultaat: €929.000 (2024/2025: €1.096.000)
- Werkkapitaal: -/- €2.273.000 (2024/2025: -/- € 1.482.000)
- Solvabiliteit: 16,05% (2024/2025: 11,55%)
- Liquiditeit:
 - Operationele kasstroom: €2.187.000 (2024/2025: €1.892.000)
 - Current ratio: 0,68 (2024/2025: 0,75)
 - Quick Ratio: 0,68 (2024/2025: 0,75)

Zoals hierboven aangegeven is de werkkapitaalpositie van PEC Zwolle negatief en is er dus sprake van kortlopende verplichtingen waarvoor op balansdatum per 30 juni 2025 geen volledige dekking beschikbaar is. Hierdoor bestaat er onzekerheid over de mogelijkheid van voortzetting van de activiteiten.

De directie van PEC Zwolle B.V. heeft als doel de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen, waarbij zowel operationele als financiële aspecten in overweging worden genomen. Op basis van de voor het komende boekjaar opgestelde prognosecijfers inclusief gerealiseerde transferopbrengsten wordt vooralsnog een netto negatief resultaat van rond de €1,6 miljoen verwacht echter is ook de verwachting dat PEC Zwolle aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

De vorig jaar door de aandeelhouders afgegeven garantstelling van €3,0 miljoen is inmiddels verlengd tot en met 15 oktober 2026. Deze garantstelling waarborgt de continuïteit van de

club. Bij de garantstelling is een accountantsverklaring gevoegd die bevestigt dat de garantsteller(s) kredietwaardig is/zijn.

De directie van PEC Zwolle heeft in het kader van de licentie richtlijnen voor de KNVB een prognose opgesteld voor seizoen 2025/2026. Hierbij heeft de KNVB kaders opgesteld, er mag niet geanticipeerd worden op transfers na de zomerwindow 2025 waardoor de prognose een enigszins conservatief uitgangspunt heeft. Op basis van die uitgangspunten kan het zijn dat PEC Zwolle in seizoen 2025/2026 hulp nodig heeft van belanghebbenden, die is verkregen in de vorm van een garantstelling, die is verstrekt tot en met 15 oktober 2026 waardoor deze ook volstaat voor de 12 maands-beoordeling van de continuïteitsveronderstelling. Management heeft een aantal acties om de continuïteit – zonder aanwenden garantstelling – te borgen:

- Versterken van de vermogenspositie door het aantrekken van nieuw aandelenkapitaal;
- Het aanvragen van (tijdelijke) externe financiering;
- Het intensiveren van commerciële activiteiten waarbij drie belangrijke pijlers zijn vastgesteld 1) focus op arrangementen en groepen 2) online verkoop business seats publiek en 3) zakelijke campagnes marketing & sales. Het doel is verder om nog twee grotere partners aan te laten sluiten;
- Het verminderen van de (personeels-)kosten/ verlagen van de personeelskostenratio ten opzichte van de omzet;
- Het verder professionaliseren van de werkomgeving van de spelers wat ervoor moet zorgen dat er optimaal gepresteerd kan worden en waardoor het kapitaal van onze spelers(selectie) stijgt en PEC Zwolle ook naar de toekomst hoge transferresultaten kan genereren;
- Meer focus en aandacht voor profscouting om zo talentvolle spelers aan te trekken die zowel sportief als financieel voor een meerwaarde kunnen gaan zorgen.

In een conservatief scenario waarbij al de door het management genoemde acties niet zullen slagen is de garantstelling voldoende om de continuïteitsveronderstelling te borgen.

Korte-/ middellange termijn verwachting

De doelstelling om verder te werken aan een financieel gezonde huishouding blijft bestaan. Het streven naar een begroting waarbij de inkomsten (exclusief transferresultaten) en uitgaven volledig in evenwicht zijn lijkt wellicht niet haalbaar, wel zal de focus de komende seizoenen liggen op het verder verbeteren van het bedrijfsresultaat exclusief transferresultaten. Door meer focus te leggen op de profscouting zullen transferresultaten moeten gaan stijgen, welke stijging moet zorgen voor een hogere nettowinst waarmee het eigen vermogen verder kan worden versterkt en de cashflow zal verbeteren. Daarnaast blijft PEC Zwolle ernaar streven een stabiele Eredivisieclub te worden door te verbinden, te verrassen en zichzelf voortdurend te blijven verbeteren.

Op korte termijn is het hiervoor genoemde punt om de werkomgeving en de faciliteiten, voor de techniekkant, de staf en spelers zo optimaal mogelijk te professionaliseren een van de belangrijkste aandachtspunten. Om dit te kunnen realiseren is het gebruik gaan maken van een nieuw trainingscomplex ("De Pelikaan") van groot belang. Per heden wordt er hard gewerkt om deze trainingsfaciliteit op een zo kort mogelijke termijn te realiseren. Financieel gezien gaat hier een grote investering mee gepaard die ten tijde van het opstellen van de jaarcijfers nog niet tot in detail bekend is en daarom nog niet in de prognosecijfers is verwerkt. Uiteraard zal voor deze investering extra financiering/ funding noodzakelijk zijn waarvoor op dit moment verschillende mogelijkheden worden onderzocht.

Voor de middellange termijn is de verwachting dat voornoemde investering in trainingsfaciliteiten, investering en focus op profscouting en investering in staf en spelers moet

zorgen voor betere sportieve resultaten en een waardestijging van de spelersgroep. Ook zullen we ons blijven focussen op voetbalacademie om zo de talenten die bij ons spelen door te kunnen laten stromen naar het hoogste niveau. Het laten doorstromen van talenten zorgt ook voor mooie transferresultaten is op basis van ervaringscijfers te zien, de Voetbalacademie is de levensader van de club.

Aan het begin van een nieuw seizoen worden organisatie breed diverse doelstellingen bepaald en om deze te behalen blijven we gebruik maken van het OGSM-organisatiemodel. Dit model stelt ons in staat om doelgerichter en effectiever plannen te formuleren en uit te voeren. In dit organisatiemodel hebben we onze hoofddoelstelling, subdoelen, strategieën en bijbehorende meetbare indicatoren (KPI's) vastgelegd waarin onder andere voornoemde actiepunten en maatregelen staan opgenomen.

De genoemde maatregelen bieden de directie voldoende aanleiding om te vertrouwen op een duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Gezien de huidige feiten en omstandigheden is de directie van mening dat het toepassen van de continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd is.

Financial Rating System (FRS)

De FRS-score wordt één keer per seizoen (op basis van de KNVB-modelstaten jaarcijfers en prognose) bepaald. De FRS-score is op basis van een zestal variabelen waarop in totaal 40 punten te behalen zijn. Deze variabelen betreffen:

- De verhouding vlottende activa en vlottende passiva (de 'quick-ratio');
- De solvabiliteit;
- Het resultaat ten opzichte van de omzet;
- De personeelskosten ten opzichte van de omzet;
- De liquiditeitspositie o.b.v. de prognose ten opzichte van de verwachte personeelslasten;
- Het resultaat op basis van de prognose ten opzichte van de geprognostiseerde omzet.

Bij 15 punten of minder is de BVO verplicht tot het overleggen van een plan van aanpak bij de KNVB (incl. daaraan voorafgaand een "clubontwikkelscan" te ondergaan).

Op basis van de KNVB-modelstaten voor de jaarrekening 2022/2023 en de prognose voor 2023/2024 voldeed PEC Zwolle niet aan het vereiste minimale aantal van 16 punten. Dit resulteerde in de noodzaak om een (vervolg-) plan van aanpak in te dienen, het vervolg plan van aanpak is door de licentiecommissie van de KNVB goedgekeurd. Het plan is gericht op het realiseren van een structurele verbetering van de financiële positie van de licentiehouder, wat kan worden bereikt door op twee (2) opeenvolgende meetmomenten meer dan 15 punten te behalen volgens het Financieel Regelingssysteem (FRS). Een structurele verbetering van de financiële situatie van PEC Zwolle is ook een belangrijk doel voor de directie.

Op basis van de KNVB-modelstaten voor de jaarcijfers 2024/2025 en de prognose voor 2025/2026 lijkt PEC Zwolle te eindigen met 21 punten volgens het FRS. Hierdoor heeft PEC Zwolle in twee jaren voldoende punten gehaald en zal de verplichting vanuit de KNVB tot het overleggen van een vervolg plan van aanpak komen te vervallen.

Doorkijk naar seizoen 2025/2026

De netto-omzet zal naar verwachting dalen ten opzichte van 2024/2025 van €17,1 miljoen naar rond de €16,3 miljoen. Deze daling komt met name door een daling in de TV gelden door een lagere ranking en een verwachte daling van de gelden vanuit de UEFA zoals de UEFA solidarity payments. Verder is de verwachting voor komende seizoenen dat de bijdrage door Europees spelende clubs aan niet Europees spelende clubs af zal nemen ten opzichte van het

afgelopen seizoen. Dit is met name afhankelijk van de prestaties van de Europees spelende clubs gedurende het seizoen 2025/2026. In de omzetverwachting van 2025/2026 wordt verder geen rekening gehouden met omzet uit een te houden sPECTakel feest en/ of sponsorreis wat in 2024/2025 wel het geval was.

De verwachte personeelskosten voor 2025/2026 liggen per saldo (inclusief bijdragen van verhurende clubs) ongeveer 2% lager dan in het afgelopen seizoen. De verwachte bedrijfskosten liggen in lijn met het afgelopen seizoen, deze stijgen door met name inflatie, extra kosten trainingscomplex en energie- en onderhoudskosten stadion en dalen door o.a. nog geen rekening te houden met een sPECTakel en sponsorreis.

Tot op heden is aan gerealiseerde transferinkomsten een resultaat behaald in 2025/2026 van ruim €3 miljoen, met name door de transfers van spelers Anouar El Azzouzi naar Fortuna Düsseldorf, het doorverkoopresultaat op Rav van den Berg van Middlesbrough naar FC Köln en wederom een transferbonus met betrekking tot de transfer van Thomas Beelen naar Feyenoord.

Voor het huidige seizoen 2025/2026 wordt voorsnog een netto resultaat van rond de €1,5 miljoen negatief verwacht, eventueel te realiseren transferinkomsten en bonussen voor 30 juni 2026 moeten gaan zorgen voor wederom een mooi positief resultaat om zo verder te kunnen bouwen aan een sterk positief eigen vermogen.

Investeringsen

In de cijfers 2024/2025 is voor een bedrag ad €2,34 miljoen verantwoord aan afkoop van contracten, tekengelden en onvoorwaardelijk geworden transferverplichtingen. Hierin ook transfersommen voor de spelers Simon Graves Jensen en Dylan Mbayo die aan het einde van het seizoen, na de huurperiode in 2024/2025, zijn vastgelegd voor de komende seizoenen. Na balansdatum 30 juni 2025 is voorsnog voor €0,61 miljoen geïnvesteerd. Deze investeringen zijn naast het spelersbudget belangrijk in de te behalen sportieve doelstelling en vinden plaats via vergoedingssommen, hand- en tekengelden en opleidingskosten.

In het seizoen 2024/2025 is er voor €0,67 miljoen geïnvesteerd in materiele vaste activa. De grotere investeringen betroffen het verplaatsen van het ketelhuis voor de veldverwarming en de 2 ledwalls aan de buitenzijde van het stadion en 1 in het stadion. Voor het seizoen 2025/2026 wordt voorsnog een investeringsbehoefte verwacht van rond de €0,8 miljoen, hierbij voorsnog geen rekening gehouden met de investeringen voor het nieuwe trainingscomplex buiten de opdracht voor het verplaatsen van het bestaande beachcourt waar inmiddels mee is begonnen.

Risicomanagement

Risicomanagement is een onderdeel van het beleid van PEC Zwolle en is een continu proces. Het interne systeem op PEC Zwolle probeert risico's te identificeren en kwantificeren om zo maatregelen op te kunnen stellen om deze risico's te mitigeren. Denk aan risico's op financieel en sportief gebied maar ook op het gebied van veiligheid. Door directie en verantwoordelijken wordt periodiek overleg gevoerd waarbij ook risico inschattingen en de status van te nemen (beheers-)maatregelen tegen over risico's worden besproken. Het risicomanagementbeleid draagt bij aan het waarborgen van de continuïteit van PEC Zwolle.

Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)

De directie van PEC Zwolle is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten en dienstverlening. Met name de eventuele doorbreking van de interne beheersingsmaatregelen door directie/management, de volledigheid van de opbrengstverantwoording (transfers), onrechtmatige betalingen en de

totstandkoming van transfers en sponsorovereenkomsten worden als frauderisico's geïdentificeerd.

De interne beheersingsmaatregelen voor deze risico's worden door de directie als voldoende beschouwd en hiervoor blijft altijd veel aandacht.

Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat PEC Zwolle en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zakendoen. Daarom is bij PEC Zwolle een gedragscode van toepassing (de PEC Zwolle Culture code) welke zichtbaar in de kantoren van de medewerkers is opgehangen. Het belang van de gedragscode en de naleving wordt periodiek benadrukt en is onderwerp van gesprek tussen leidinggevende en medewerker. Er zijn (intern) een tweetal vertrouwenspersonen (man/vrouw) beschikbaar en daarnaast een (gecertificeerde) externe waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. Het is belangrijk voor de fysieke en mentale gezondheid van onze medewerkers dat er een veilige werkomgeving gerealiseerd wordt. Dit verhoogt de productiviteit, betrokkenheid en loyaliteit.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding en vierogenprincipe, echter door de grootte van de organisatie is niet ieder risico via functiescheiding uit te sluiten en wordt ook deels op vertrouwen gewerkt. Met functiescheiding en het vierogenprincipe voorkomen we zoveel mogelijk dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van spanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten ertoe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien branche waarin PEC Zwolle zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De directie is van mening dat de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd met de bestaande beheersingsmaatregelen.

Cyberisico

Gezien de activiteiten van PEC Zwolle heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit. PEC Zwolle werkt met een externe ICT-beheerder. De ICT-beheerder is altijd op zoek naar betere, veiligere en efficiëntere oplossingen. Ze zijn proactief met betrekking tot het bewaken en het uitbrengen van advies, ze implementeren en doen het onderhoud van de systemen waarbij rekening wordt gehouden met veiligheid. Samen met de ICT-beheerder is een beveiligingsbeleid opgesteld en wordt deze up-to-date gehouden. Ze beschermen niet alleen tegen inbreken en stelen, maar ook borgen ze de continuïteit.

Veiligheid

PEC Zwolle staat nog altijd voor toegankelijk, gastvrij en veilig voetbal. PEC Zwolle wil de veiligheid rondom wedstrijden en evenementen kunnen borgen en wangedrag, geweld en/of vandalisme door PEC Zwolle-supporters bij wedstrijden en evenementen zien uit te sluiten.. Het seizoen 2024/2025 kenmerkte zich door een onrustige start waar medewerkers van de club onder grote druk hun werk moesten doen. Door inspanningen vanuit alle geledingen binnen en buiten de club is het gelukt de rust terug te laten keren en de focus op de sfeer en de resultaten te krijgen. Om de rust te bewaren zijn een aantal initiatieven gestart waaronder het maken van een veiligheidsplan en intentieverklaring die door de club en supporters wordt

opgesteld. Ook met de diverse ketenpartners wordt er met in plaats van over de supporters gesproken.

Tijdens de eerste wedstrijden van 2025/2026 zijn er helaas diverse (kleine) incidenten geweest waardoor er toch een aantal vooronderzoeken door de KNVB zijn opgestart. De veiligheidsorganisatie van PEC Zwolle is in staat geweest om het vooronderzoek bij PEC Zwolle – FC Utrecht te laten seponeren. Helaas is er naar aanleiding van de uitwedstrijd tegen Telstar wel een eerder opgelegde voorwaardelijke straf uitgesproken waardoor er dit seizoen een uitwedstrijd zonder onze trouwe supporters zal worden gespeeld.

Gebeurtenissen in en buiten het stadion geven aanleiding met elkaar in contact te blijven staan om incidenten te voorkomen en uit te bannen. Hiervoor wordt van alle betrokken partijen gevraagd zich het uiterste in te spannen.

Financiële risico's

De vennootschap heeft in de normale bedrijfsvoering met diverse (toekomstige) financiële risico's te maken. Deze risico's zijn geïnventariseerd en indien noodzakelijk mitigerende maatregelen genomen:

- Het na een Eredivisie seizoen degraderen naar de Eerste Divisie kan zorgen voor onzekerheden in het realiseren van minimaal gelijke sponsoropbrengsten en wedstrijdbaten voor het opvolgende seizoen. Deze risico's zijn wel kleiner geworden omdat a. de KKD-wedstrijden ook uitgezonden worden en b. commerciële overeenkomsten niet meer altijd een degradatieclausule bevatten;
- Onderdeel van de strategie van PEC Zwolle is het jaarlijks financiële transferresultaten behalen door de verkoop van (jeugd-)spelers en dit resultaat door de jaren heen te laten groeien. Het blijft altijd een risico dat er in een bepaald jaar minder transferresultaten behaald worden;
- Het blijvend kunnen aantrekken van voldoende financieringen en (extern) kapitaal;
- In het kader van de risicobeheersing heeft PEC Zwolle voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals brand- en aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. PEC Zwolle heeft tevens vanaf seizoen 2024/2025 contractwaarde verzekeringen voor spelers afgesloten. Er is geen ziekteverzuimverzekering voor werknemers afgesloten.

Kredietrisico's, kasstroomrisico, liquiditeitsrisico's zijn voor PEC Zwolle beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Door de continuering van de huidige financieringen en de garantiestelling loopt PEC Zwolle in het komende seizoen naar verwachting niet tegen acute liquiditeitsproblemen aan. Valutarisico zijn aanwezig naar aanleiding van vorderingen op balansdatum in vreemde valuta maar zijn beperkt. PEC Zwolle heeft geen afgeleide financiële instrumenten ("derivaten"). De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Tot slot

“Het afgelopen seizoen was intens en vol beweging – op én naast het veld. We zijn trots op wat we samen hebben bereikt en dankbaar voor iedereen die daaraan heeft bijgedragen. Onze supporters, businessleden, partners, vrijwilligers en medewerkers vormen het hart van deze club.”

“De komende periode staat in het teken van verdere groei en stabiliteit. We blijven bouwen aan een herkenbare voetbalfilosofie, een sterk zakelijk netwerk en een club die midden in de regio staat. Met focus, samenwerking en ambitie zetten we de volgende stap in onze ontwikkeling.”

En dit allemaal bij ‘de mooiste club van allemaal’

Zwolle, 14 oktober 2025

Was getekend

Joost Broerse
Algemeen directeur

Was getekend

Gerry Hamstra
Technisch directeur

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2024/2025

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025
(na winstbestemming)

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)	1.908.827		335.548	
Materiële vaste activa	(2)	2.695.561		2.565.995	
Financiële vaste activa	(3)	2.163.754		760.485	
			6.768.142		3.662.028
Vlottende activa					
Vorraden	(4)	9.331		10.799	
Vorderingen en overlopende activa	(5)	3.588.791		3.418.985	
Liquide middelen		1.273.199		1.037.487	
			4.871.321		4.467.271
			<u>11.639.463</u>		<u>8.129.299</u>
PASSIVA					
Groepsvermogen	(6)	1.867.840		939.114	
Langlopende schulden	(7)	2.627.684		1.241.270	
Kortlopende schulden	(8)	7.143.939		5.948.915	
			<u>11.639.463</u>		<u>8.129.299</u>

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

		2024/2025		2023/2024	
		€	€	€	€
Brutomarge	(9,10)		22.120.157		20.061.324
Kosten					
Personeelskosten	(11)	12.546.419		11.442.052	
Afschrijvingen	(12)	1.307.628		839.903	
Overige bedrijfskosten		7.164.671		6.462.800	
			21.018.718		18.744.755
Bedrijfsresultaat			1.101.439		1.316.569
Financiële baten en lasten	(13)		22.802		36.000
Resultaat voor belastingen			1.124.241		1.352.569
Belastingen	(14)		-195.518		-256.411
Resultaat na belastingen			928.723		1.096.158

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	1.101.439		1.316.569	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.307.628		839.903	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	1.468		10.749	
Mutatie vorderingen	-167.771		-792.678	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-40.744		481.455	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.202.020		1.855.998
Ontvangen interest	162.378		103.347	
Betaalde interest	-139.576		-67.347	
Vennootschapsbelasting	-38.000		-	
		-15.198		36.000
Kasstroom uit operationele activiteiten		2.186.822		1.891.998
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-2.343.500		-470.316	
Investerings in materiële vaste activa	-667.367		-293.733	
Verwervingen deelnemingen	-		-13.614	
Desinvesteringen materiële vaste activa	393		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.010.474		-777.663
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename overige vorderingen	-1.596.028		-	
Afname overige vorderingen	-		16.862	
Opgenomen obligatie- en onderhandse leningen	287.500		-	
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	2.161.529		-	
Toename overige langlopende schulden	689.168		-	
Aflossing obligatie- en onderhandse leningen	-24.287		-24.285	
Aflossing schulden overheid	-458.518		-438.917	
Afname overige langlopende schulden	-		-166.429	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.059.364		-612.769
		235.712		501.566

Samenstelling geldmiddelen

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		1.037.487		535.921
Mutatie liquide middelen		235.712		501.566
Geldmiddelen per 30 juni		<u>1.273.199</u>		<u>1.037.487</u>

GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Het boekjaar van PEC Zwolle B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, 1 juli tot en met 30 juni.

PEC Zwolle B.V. is bij de start van het seizoen 2014/2015 afgesplitst van Regio Zwolle United. De activiteiten van Regio Zwolle United zijn vanaf 2 juli 2014 ondergebracht in Stichting Regio Zwolle United. PEC Zwolle B.V. blijft wel belast met de goedkeuring van en controle op de jaarrekening, de begroting en grote investeringen. PEC Zwolle B.V. is tevens verantwoordelijk voor het aannemen en ontslaan van de directieleden van Stichting Regio Zwolle United. PEC Zwolle B.V. staat vooralsnog onder voorwaarden en tot een maximum bedrag garant voor een eventueel tekort op de begroting van Stichting Regio Zwolle United.

Op 28 september 2015 is PEC Zwolle B.V. veranderd van rechtspersoonlijkheid. De oude Stichting PEC Zwolle is bij notariële akte op voornoemde datum omgezet in een besloten vennootschap met de naam PEC Zwolle B.V. Het aandelenkapitaal van PEC Zwolle B.V. bestaat per 30 juni 2025 uit 30.000 aandelen A van elk nominaal € 0,01, gehouden door Stichting aandelenbezit PEC Zwolle, 1 aandeel B van nominaal € 0,01, gehouden door de Supportersclub PEC Zwolle en 2.285 aandelen van elk nominaal € 0,01 gehouden door PEC Zwolle Participatie I B.V.

Activiteiten

De activiteiten van PEC Zwolle B.V. bestaan voornamelijk uit het uitoefenen van het brengen van voetbalspel in de vorm van passieve recreatie ten behoeve van de bevolking van Zwolle en haar regio, alsmede de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond. En voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. Deze activiteiten vinden voornamelijk plaats in Nederland. PEC Zwolle B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Stadionplein 1 te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40061020.

Continuïteit

Solvabiliteit- en liquiditeitspositie

Op balansdatum is sprake van een verbeterde vermogenspositie echter is de werkkapitaalpositie verslechterd. PEC Zwolle heeft in het boekjaar een positief resultaat gerealiseerd van €0,9 miljoen en hierdoor is het eigen vermogen gestegen naar €1,8 miljoen positief. Het positieve resultaat over het afgelopen seizoen is wederom een mooie stap in de doelstelling om het eigen vermogen en de financiële positie van PEC Zwolle op middellange termijn te versterken.

De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn ultimo seizoen 2024/2025 als volgt (gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening 2024/2025 van PEC Zwolle B.V.):

- Groepsvermogen: €1.868.000 (2024/2025: € 939.000)
- Resultaat: €929.000 (2024/2025: €1.096.000)
- Werkkapitaal: -/- €2.273.000 (2024/2025: -/- € 1.482.000)
- Solvabiliteit: 16,05% (2024/2025: 11,55%)
- Liquiditeit:
- Operationele kasstroom: €2.187.000 (2024/2025: €1.892.000)
- Current ratio: 0,68 (2024/2025: 0,75)
- Quick Ratio: 0,68 (2024/2025: 0,75)

Zoals hierboven aangegeven is de werkkapitaalpositie van PEC Zwolle negatief en is er dus sprake van kortlopende verplichtingen waarvoor op balansdatum per 30 juni 2025 geen volledige dekking beschikbaar is. Hierdoor bestaat er onzekerheid over de mogelijkheid van voortzetting van de activiteiten.

De directie van PEC Zwolle B.V. heeft als doel de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen, waarbij zowel operationele als financiële aspecten in overweging worden genomen. Op basis van de voor het komende boekjaar opgestelde prognosecijfers inclusief gerealiseerde transferopbrengsten wordt voorspeld een netto negatief resultaat van rond de €1,6 miljoen verwacht echter is ook de verwachting dat PEC Zwolle aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

De vorig jaar door de aandeelhouders afgegeven garantstelling van €3,0 miljoen is inmiddels verlengd tot 15 oktober 2026. Deze garantstelling waarborgt de continuïteit van de club. Bij de garantstelling is een accountantsverklaring gevoegd die bevestigt dat de garantsteller(s) kredietwaardig is/zijn.

De directie van PEC Zwolle heeft in het kader van de licentie richtlijnen voor de KNVB een prognose opgesteld voor seizoen 2025/2026. Hierbij heeft de KNVB kaders opgesteld, er mag niet geanticipeerd worden op transfers na de zomerwindow 2025 waardoor de prognose een enigszins conservatief uitgangspunt heeft. Op basis van die uitgangspunten kan het zijn dat PEC Zwolle in seizoen 2025/2026 hulp nodig heeft van belanghebbenden, die is verkregen in de vorm van een garantstelling, die is verstrekt tot en met 15 oktober 2026 waardoor deze ook volstaat voor de 12 maands-beoordeling van de continuïteitsveronderstelling. Management heeft een aantal acties om de continuïteit - zonder aanwenden garantstelling - te borgen:

- Versterken van de vermogenspositie door het aantrekken van nieuw aandelenkapitaal;
- Het aanvragen van (tijdelijke) externe financiering;
- Het intensiveren van commerciële activiteiten waarbij drie belangrijke pijlers zijn vastgesteld 1) focus op arrangementen en groepen 2) online verkoop business seats publiek en 3) zakelijke campagnes marketing & sales. Het doel is verder om nog twee grotere partners aan te laten sluiten;
- Het verminderen van de (personeels-)kosten/ verlagen van de personeelskostenratio ten opzichte van de omzet;
- Het verder professionaliseren van de werkomgeving van de spelers wat ervoor moet zorgen dat er optimaal gepresteerd kan worden en waardoor het kapitaal van onze spelers (selectie) stijgt en PEC Zwolle ook naar de toekomst hoge transferresultaten kan genereren;
- Meer focus en aandacht voor profscouting om zo talentvolle spelers aan te trekken die zowel sportief als financieel voor een meerwaarde kunnen gaan zorgen.

In een conservatief scenario waarbij al de door het management genoemde acties niet zullen slagen is de garantstelling voldoende om de continuïteitsveronderstelling te borgen.

Korte-/ middellange termijn verwachting

De doelstelling om verder te werken aan een financieel gezonde huishouding blijft bestaan. Het streven naar een begroting waarbij de inkomsten (exclusief transferresultaten) en uitgaven volledig in evenwicht zijn lijkt wellicht niet haalbaar, wel zal de focus de komende seizoenen liggen op het verder verbeteren van het bedrijfsresultaat exclusief transferresultaten. Door meer focus te leggen op de profscouting zullen transferresultaten moeten gaan stijgen, welke stijging moet zorgen voor een hogere nettowinst waarmee het eigen vermogen verder kan worden versterkt en de cashflow zal verbeteren. Daarnaast blijft PEC Zwolle ernaar streven een stabiele Eredivisieclub te worden door te verbinden, te verrassen en zichzelf voortdurend te blijven verbeteren.

Korte-/ middellange termijn verwachting

De doelstelling om verder te werken aan een financieel gezonde huishouding blijft bestaan. Het streven naar een begroting waarbij de inkomsten (exclusief transferresultaten) en uitgaven volledig in evenwicht zijn lijkt wellicht niet haalbaar, wel zal de focus de komende seizoenen liggen op het verder verbeteren van het bedrijfsresultaat exclusief transferresultaten. Door meer focus te leggen op de profscouting zullen transferresultaten moeten gaan stijgen, welke stijging moet zorgen voor een hogere nettowinst waarmee het eigen vermogen verder kan worden versterkt en de cashflow zal verbeteren. Daarnaast blijft PEC Zwolle ernaar streven een stabiele Eredivisieclub te worden door te verbinden, te verrassen en zichzelf voortdurend te blijven verbeteren.

Op korte termijn is het hiervoor genoemde punt om de werkomgeving en de faciliteiten, voor de techniekant, de staf en spelers zo optimaal mogelijk te professionaliseren een van de belangrijkste aandachtspunten. Om dit te kunnen realiseren is het gebruik gaan maken van een nieuw trainingscomplex ("De Pelikaan") van groot belang. Per heden wordt er hard gewerkt om deze trainingsfaciliteit op een zo kort mogelijke termijn te realiseren. Financieel gezien gaat hier een grote investering mee gepaard die ten tijde van het opstellen van de jaarcijfers nog niet tot in detail bekend is en daarom nog niet in de prognosecijfers is verwerkt. Uiteraard zal voor deze investering extra financiering/ funding noodzakelijk zijn waarvoor op dit moment verschillende mogelijkheden worden onderzocht.

Voor de middellange termijn is de verwachting dat voornoemde investering in trainingsfaciliteiten, investering en focus op profscouting en investering in staf en spelers moet zorgen voor betere sportieve resultaten en een waardestijging van de spelersgroep.

Ook zullen we ons blijven focussen op voetbalacademie om zo de talenten die bij ons spelen door te kunnen laten stromen naar het hoogste niveau. Het laten doorstromen van talenten zorgt ook voor mooie transferresultaten is op basis van ervaringscijfers te zien, de Voetbalacademie is de levensader van de club.

Aan het begin van een nieuw seizoen worden organisatie breed diverse doelstellingen bepaald en om deze te behalen blijven we gebruik maken van het OGSM-organisatiemodel. Dit model stelt ons in staat om doelgerichter en effectiever plannen te formuleren en uit te voeren. In dit organisatiemodel hebben we onze hoofddoelstelling, subdoelen, strategieën en bijbehorende meetbare indicatoren (KPI's) vastgelegd waarin onder andere voornoemde actiepunten en maatregelen staan opgenomen.

De genoemde maatregelen bieden de directie voldoende aanleiding om te vertrouwen op een duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Gezien de huidige feiten en omstandigheden is de directie van mening dat het toepassen van de continuïteits-veronderstelling gerechtvaardigd is.

Financial Rating System (FRS)

De FRS-score wordt één keer per seizoen (op basis van de KNVB-modelstaten jaarcijfers en prognose) bepaald. De FRS-score is op basis van een zestal variabelen waarop in totaal 40 punten te behalen zijn. Deze variabelen betreffen:

- De verhouding vlottende activa en vlottende passiva (de 'quick-ratio');
- De solvabiliteit;
- Het resultaat ten opzichte van de omzet;
- De personeelskosten ten opzichte van de omzet;
- De liquiditeitspositie o.b.v. de prognose ten opzichte van de verwachte personeelslasten;
- Het resultaat op basis van de prognose ten opzichte van de geprognostiseerde omzet.

Bij 15 punten of minder is de BVO verplicht tot het overleggen van een plan van aanpak bij de KNVB (incl. daaraan voorafgaand een "clubontwikkelscan" te ondergaan).

Op basis van de KNVB-modelstaten voor de jaarrekening 2022/2023 en de prognose voor 2023/2024 voldeed PEC Zwolle niet aan het vereiste minimale aantal van 16 punten. Dit resulteerde in de noodzaak om een (vervolg-) plan van aanpak in te dienen, het vervolg plan van aanpak is door de licentiecommissie van de KNVB goedgekeurd. Het plan is gericht op het realiseren van een structurele verbetering van de financiële positie van de licentiehouders, wat kan worden bereikt door op twee (2) opeenvolgende meetmomenten meer dan 15 punten te behalen volgens het Financieel Regelingssysteem (FRS). Een structurele verbetering van de financiële situatie van PEC Zwolle is ook een belangrijk doel voor de directie.

Op basis van de KNVB-modelstaten voor de jaarcijfers 2024/2025 en de prognose voor 2025/2026 lijkt PEC Zwolle te eindigen met 21 punten volgens het FRS. Hierdoor heeft PEC Zwolle in twee jaren voldoende punten gehaald en zal de verplichting vanuit de KNVB tot het overleggen van een vervolg plan van aanpak komen te vervallen.

Fraude en onregelmatigheden

De directie van PEC Zwolle is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten en dienstverlening. Met name de eventuele doorbreking van de interne beheersingsmaatregelen door directie/management, de volledigheid van de opbrengstverantwoording (transfers), onrechtmatige betalingen en de totstandkoming van transfers en sponsorovereenkomsten worden als frauderisico's geïdentificeerd.

De interne beheersingsmaatregelen voor deze risico's worden door de directie als voldoende beschouwd en hiervoor blijft altijd veel aandacht.

Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat PEC Zwolle en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zakendoen. Daarom is bij PEC Zwolle een gedragscode van toepassing (de PEC Zwolle Culture code) welke zichtbaar in de kantoren van de medewerkers is opgehangen. Het belang van de gedragscode en de naleving wordt periodiek benadrukt en is onderwerp van gesprek tussen leidinggevende en medewerker. Er zijn (intern) een tweetal vertrouwenspersonen (man/vrouw) beschikbaar en daarnaast een (gecertificeerde) externe waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld. Het is belangrijk voor de fysieke en mentale gezondheid van onze medewerkers dat er een veilige werkomgeving gerealiseerd wordt. Dit verhoogt de productiviteit, betrokkenheid en loyaliteit.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding en vierogenprincipe, echter door de grootte van de organisatie is niet ieder risico via functiescheiding uit te sluiten en wordt ook deels op vertrouwen gewerkt. Met functiescheiding en het vierogenprincipe voorkomen we zoveel mogelijk dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten ertoe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien branche waarin PEC Zwolle zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De directie is van mening dat de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd met de bestaande beheersingsmaatregelen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van PEC Zwolle B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de jaarrekening van PEC Zwolle B.V. zijn de financiële gegevens geconsolideerd van PEC Zwolle B.V. en Stichting Regio Zwolle United. Stichting Regio Zwolle United is opgericht op 2 juli 2014. Alhoewel de besturen van beide rechtspersonen onafhankelijk van elkaar opereren is er onderling sprake van een zekere organisatorische - en economische verbondenheid. Daarnaast worden de activiteiten vanuit Stichting Regio Zwolle United grotendeels ten behoeve van PEC Zwolle B.V. uitgevoerd en draagt PEC Zwolle B.V. indien noodzakelijk financieel bij in de eventuele verliezen van Stichting Regio Zwolle United.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht.

Grondslagen voor de consolidatie

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met de referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen en tekengelden

De immateriële vaste activa bestaan uit betaalde hand- en tekengelden, overnamesommen, bemiddelingskosten en betaalde opleidingsvergoedingen en worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde vergoedingssommen. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde "vergoedingssom" ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfeergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

De afschrijvingstermijnen van de vergoedingssommen en tekengelden liggen gemiddeld tussen de 2 en de 3 jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen en tekengelden varieert van 1 tot 3 jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijving

Actief

Bedrijfsgebouwen en -terreinen
Andere vaste bedrijfsmiddelen

%

5,5-20
10-20

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen of nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden gecompenseerd.

De latente belastingvordering wordt ultimo boekjaar gewaardeerd op nominale waarde tegen het toepasselijke lage belastingtarief van 19%. Hierbij wordt rekening gehouden met de verwachting dat in het komende boekjaar een deel wordt gerealiseerd en dit deel wordt gepresenteerd onder de kortlopende vorderingen.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten de langlopende delen van debiteurenvorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

De winkelvoorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst-en-verliesrekening onder het financieel resultaat verantwoord.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Netto omzet

Netto-omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de waarde van de vergoeding volgens de regels zoals opgenomen in RJ 270. De vastgestelde transactieprijs bij het begin van een contract kan gelijk worden gesteld aan de vaste inkomsten in het contract. Voor de variabele inkomsten in een contract wordt een inschatting gemaakt van het meest waarschijnlijke bedrag dat met een hoge mate van zekerheid kan worden gerealiseerd. Op het moment dat deze hoge mate van zekerheid is verkregen, verhoogt dit de transactieprijs, en worden deze variabele inkomsten verantwoord. Indien er vooraf geen hoge mate van zekerheid is verkregen, wordt met de variabele inkomsten in een contract rekening gehouden op het moment dat de bijbehorende voorwaarden daadwerkelijk zijn vervuld. De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: Recettes op een tijdstip. Toerekening aan de wedstrijden. Passe-partouts: over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Premies over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Seizoenkaarten: Over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Business-seats en skybox-plaatsen: Jaarkaarten over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Losse kaarten op een tijdstip. Toerekening aan de wedstrijden.
- Indirecte wedstrijdbaten: Zowel op een tijdstip als over een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.
- Partnerships: Vaste inkomsten over een periode. Op basis van vervulling van de prestatieverplichtingen. Variabele vergoedingen over een periode. Op basis van de vervulling van de prestatieverplichting vanaf het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn voldaan.
- Televisie: TV-opbrengsten over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Merchandising: Opbrengsten uit verkoop merchandising op een tijdstip. Bij levering van de artikelen.
- Overige baten: Zowel op een tijdstip als over een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.

(Overheids)subsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden.

Overige bedrijfsopbrengsten

De opbrengsten uit de verkoop van spelers worden verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van spelers worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten en economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De resterende boekwaarde van spelers wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Pensioenen

PEC Zwolle B.V. heeft een aantal pensioenregelingen waarop de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing zijn en waarvoor op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan deze verzekeraars worden betaald door de onderneming.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor contractspelers, het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief vergoedingssommen worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten uit hoofde van transferactiviteiten zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten en een eventuele boekverliezen onder de afschrijvingen op vergoedingssommen.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdende met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
1. Immateriële vaste activa		
Tekengelden	191.355	45.625
Vergoedingssommen	1.717.472	289.923
	<u>1.908.827</u>	<u>335.548</u>
2. Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.394.579	2.336.380
Andere vaste bedrijfsmiddelen	300.982	229.615
	<u>2.695.561</u>	<u>2.565.995</u>
3. Financiële vaste activa		
Andere deelnemingen	13.614	13.614
Overigen	2.150.140	746.871
	<u>2.163.754</u>	<u>760.485</u>

1. De andere deelneming in de vergelijkende cijfers betreft een 5,56% belang in de Eredivisie N.V. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot € 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

2. Onder de post "overigen" is naast de opgenomen belastinglatentie een bedrag ad € 1.672.220 (2023/2024: € 156.832) opgenomen inzake vorderingen betreffende transferactiviteiten en € 80.640 met betrekking tot vooruitbetaalde huur voor LED boarding. Onder deze post worden vorderingen opgenomen met een looptijd van meer dan één jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

Voorraden	<u>9.331</u>	<u>10.799</u>
-----------	--------------	---------------

De voorraad betreft de voorraad in de fanshop en de voorraad medische artikelen. Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht.

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
5. Vorderingen en overlopende activa		
Overigen	2.351.893	2.256.075
Overige vorderingen en overlopende activa	1.236.898	1.162.910
	<u>3.588.791</u>	<u>3.418.985</u>

Onder de vorderingen en overlopende activa is een bedrag ad € 2.004.465 (2023/2024: € 2.000.829) opgenomen inzake vorderingen betreffende transferactiviteiten.

Terzake van oninbaarheid is een voorziening getroffen. De voorziening bedraagt per 30 juni 2025, respectievelijk 2023/2024 € 42.500 en € 40.775.

Onder de vorderingen en overlopende activa bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

PASSIVA

6. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans van dit rapport.

Het geconsolideerde vermogen bestaat uit het vermogen van PEC Zwolle B.V. alsmede Stichting Regio Zwolle United. Het (enkelvoudige) vermogen van PEC Zwolle B.V. bedraagt ultimo 2024/2025 € 1.498.223 positief en het vermogen van Stichting Regio Zwolle United bedraagt ultimo 2024/2025 € 369.617 positief, het totale geconsolideerde eigen vermogen bedraagt ultimo 2024/2025 € 1.876.840 positief.

7. Langlopende schulden

Obligatieleningen en onderhandse leningen	105.000	30.000
Schulden aan kredietinstellingen	1.080.764	-
Overige schulden	847.726	158.558
Overigen	594.194	1.052.712
	<u>2.627.684</u>	<u>1.241.270</u>

De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De post "overige schulden" bestaat voor € 57.495 (2023/2024: € 156.058) uit het langlopende deel van de schuld uit hoofde van het terug te betalen bedrag aan NOW subsidie over de 1e aanvraagperiode. Deze schuld wordt terugbetaald in 60 gelijke maandelijkse termijnen. Het aantal resterende termijnen bedraagt 19. Over de NOW schuld is geen rente verschuldigd en zijn geen zekerheden gesteld. Onder de post "overige schulden" is een bedrag ad € 774.176 (2023/2024: € -) opgenomen uit schulden betreffende transferactiviteiten.

De post "overigen" bestaat geheel uit het door de belastingdienst verleende bijzondere uitstel inzake nog te betalen loonheffing. Van deze schuld per 30 juni 2025 heeft een bedrag van €0 een looptijd langer dan vijf jaar. De invorderingsrente is tijdelijk verlaagd van 4% naar 0,01% tot en met 30 juni 2022. Vanaf 1 juli 2022 bedraagt het percentage invorderingsrente 1%, vanaf 1 januari 2023 2%, vanaf 1 juli 2023 3% en vanaf 1 januari 2024 4%.

Andere obligaties en onderhandse leningen

Obligatielening

De hoofdsom bedraagt € 90.000 en is verstrekt ter financiering van operationele activiteiten. Aflossing geschiedt onder voorwaarden op basis van uitloting, op basis van de reglementen van de obligatielening kunnen binnen 12 maanden na balansdatum tussen de 5 en 10% van de uitgegeven obligaties worden uitgeloot. Van de openstaande schuld ad € 30.000 is bedrag ad € 0,- als kortlopend verantwoord. Het rentepercentage bedraagt 5,00%.

Lening KNVB

De hoofdsom bedraagt € 87.500 en is verstrekt ter financiering van LED Boarding in het stadion. Aflossing vindt plaats over een periode van 7 jaar, voor het eerst op 15 oktober 2015. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 12.500. Het aantal resterende jaartermijnen bedraagt 7. Het rentepercentage bedraagt het 12 maands Euribor rente tarief + 2%. Indien het 12 maands Euribor rente tarief negatief is, zal over de lening een rente verschuldigd zijn van 2%. Van het restant van de lening per 30 juni 2025 heeft een bedrag van € 25.000 een looptijd langer dan vijf jaar.

Ter zekerheid van hetgeen de KNVB te eniger tijd van PEC Zwolle te vorderen heeft of zal hebben uit hoofde van deze lening, verplicht PEC Zwolle hierbij ten gunste van KNVB een eerste pandrecht te vestigen op de:

- a) aan PEC Zwolle vanuit KNVB tegoed komende vergoedingen en/of andere financiële middelen uit hoofde van deelname aan het toernooi om de KNVB Beker;
- b) mediagelden waartoe PEC Zwolle gerechtigd is of zal zijn vanuit de ECV respectievelijk de CED in verband met de deelname door PEC Zwolle aan de eredivisie betaald voetbal respectievelijk de eerste divisie betaald voetbal;
- c) gelden die door KNVB zijn of worden ontvangen van FIFA en UEFA ten behoeve van PEC Zwolle in verband met de deelname door PEC Zwolle aan door de FIFA en UEFA georganiseerde wedstrijden dan wel het afstaan van spelers van PEC Zwolle aan vertegenwoordigende elftallen.

Schulden aan kredietinstellingen

De hoofdsom bedraagt € 2.161.529 is verstrekt ter financiering van operationele activiteiten. Aflossing vindt plaats over een periode van 2 jaar. Het rentepercentage bedraagt 6,90% per jaar. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 1.080.765, voor het eerst op uiterlijk 7 september 2025. Het aantal resterende jaartermijnen bedraagt 2. Ter zekerheid geldt de doorverkoopvordering die PEC Zwolle heeft op Liverpool FC naar aanleiding van de transfer van Sepp van den Berg van Liverpool FC naar Brentford FC in augustus 2024.

Van het restant van de lening per 30 juni 2025 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
8. Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	1.295.765	26.791
Overigen	2.070.507	1.790.510
Schulden en overlopende passiva	3.777.667	4.131.614
	<u>7.143.939</u>	<u>5.948.915</u>

De post "Overigen" bestaat voor onder andere uit een bedrag ad € 610.362 (2023/2024: € 140.625) uit schulden betreffende transferactiviteiten en € 457.500 (2023/2024: € 438.558) uit de kortlopende schuld aan de belastingdienst betreffende het verleende bijzondere uitstel inzake nog te betalen loonheffing.

De post "Schulden en overlopende passiva" bestaat uit onder andere de vooruitontvangen sponsor- en seizoenkaartenomzet, per saldo € 2.475.270 (2023/2024: € 2.449.541).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Niet verwerkte verplichtingen

Investeringsverplichting

Voor 30 juni 2025 zijn door PEC Zwolle B.V. geen investeringsverplichtingen aangegaan.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

- Door PEC Zwolle B.V. is met Stadion Ontwikkeling Zwolle B.V. een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van het stadion complex. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 25 jaren, ingaande op 1 juli 2008. De huurverplichting (inclusief servicekosten) wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 317.500.
- Door PEC Zwolle B.V. is met Landstede een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van kantoor- en kleedkamerruimte in het gebouw Oosterink CSE aan de Boerendanserdijk 2a te Zwolle. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 10 jaren, ingaande op 1 oktober 2016. De huurverplichting (inclusief servicekosten) wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 93.000.
- Door PEC Zwolle B.V. is met Stadion Ontwikkeling Zwolle B.V. een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van extra opslagruimte in het stadion complex. Per 1 mei 2023 betreft dit een huurovereenkomst voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 1 jaar. De huurverplichting wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 8.900.
- Door Stichting Regio Zwolle United is met Stadion Ontwikkeling Zwolle B.V. een huurverplichting aangegaan met betrekking tot de huur van kantoorruimte in het stadion complex. Deze verplichting is aangegaan voor de duur van 5 jaren, ingaande op 1 januari 2021. De huurverplichting (inclusief servicekosten) wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt voor het komende jaar circa € 63.000.
- Door PEC Zwolle B.V. is een huurverplichting aangegaan voor kantoorapparatuur. Deze verplichting is aangegaan voor 72 maanden vanaf 1 september 2024. De totale hieruit voortvloeiende verplichting tot 1 september 2030 bedraagt € 36.500. Een bedrag van € 7.000 heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting > 5 jaar bedraagt circa € 1.000.
- Door PEC Zwolle B.V. zijn huurverplichtingen aangegaan tot 30 september 2025 met betrekking tot een tweetal lichtinstallaties voor het natuurgrasveld. De totale hieruit voortvloeiende verplichting tot 30 september 2025 bedraagt € 8.175.
- Door PEC Zwolle B.V. zijn huurverplichtingen aangegaan tot 30 juni 2045 met betrekking tot sportvelden op Sportcampus de Pelikaan. De totale hieruit voortvloeiende verplichting tot 30 juni 2045 bedraagt € 1.000.000. Een bedrag van € 50.000 heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting > 5 jaar bedraagt circa € 750.000.
- Door PEC Zwolle B.V. zijn huurverplichtingen aangegaan tot 31 juli 2029 met betrekking tot een tweetal LED installaties voor aan de rand van het stadionveld. De totale hieruit voortvloeiende verplichting tot 31 juli 2029 bedraagt € 457.500. Een bedrag van € 110.000 heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Deze verplichting kent geen contractduur van langer dan 5 jaar.
- Door PEC Zwolle B.V. zijn operational leaseverplichtingen aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden. Op balansdatum (inclusief aangegane verplichtingen vlak na balansdatum) bedraagt de totale verplichting circa € 1.170.000, waarvan € 520.000 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft.

Aankoop- en verkoopcontracten spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club zoals bijvoorbeeld het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van PEC Zwolle B.V., of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de PEC Zwolle B.V. inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van PEC Zwolle B.V. hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen schulden opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor PEC Zwolle B.V. en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan. Per balansdatum zijn geen vorderingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Totaal bedrijfsopbrengsten	22.120.157	20.061.324
9. Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	2.446.954	2.224.772
Prijzengeld	1.615.025	819.869
Sponsoring	7.726.863	7.408.384
Media gerelateerde baten	3.608.212	3.071.603
Merchandising & Business to consumeractiviteiten	160.648	193.673
Food & beverage	313.929	307.187
Overige omzet	951.855	312.060
Subsidies en giften	254.179	171.249
	<u>17.077.665</u>	<u>14.508.797</u>

Onder de post "sponsoring" wordt ook de afkoop van de cateringkosten in de businessclubs verantwoord.

De netto-omzet is in 2024/2025 ten opzichte van 2023/2024 met 17,7% gestegen.

10. Overige bedrijfsopbrengsten

Vergoedingssommen spelers	3.826.242	4.930.467
Solidariteit- en opleidingsvergoedingen	1.216.250	622.060
	<u>5.042.492</u>	<u>5.552.567</u>

11. Personeelskosten

Lonen en salarissen	9.815.594	8.889.164
Sociale lasten	1.028.039	915.975
Pensioenlasten	165.985	150.172
Overige personeelskosten	1.536.801	1.486.741
	<u>12.546.419</u>	<u>11.442.052</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) aan de statutaire directieleden over 2024/2025 bedraagt € 629.000 (2023/2024: € 366.000).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024/2025 waren 96 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: 95).

	2024/2025	2023/2024
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	37	35
Overig personeel	59	60
	<u>96</u>	<u>95</u>

	2024/2025	2023/2024
	€	€

12. Afschrijvingen

Immateriële vaste activa	770.219	338.666
Materiële vaste activa	537.409	501.237
	<u>1.307.628</u>	<u>839.903</u>

13. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	162.378	103.347
Rentelasten en soortgelijke kosten	-139.576	-67.347
	<u>22.802</u>	<u>36.000</u>

14. Belastingen

De belasting over het resultaat ten bedrage van € 195.518 kan als volgt worden toegelicht:

Resultaat voor belastingen	<u>1.124.241</u>	<u>1.352.569</u>
Vennootschapsbelasting	-2.759	-33.206
Waardering verrekenbare verliezen tegen lage tarief	-192.759	-223.205
	<u>-195.518</u>	<u>-256.411</u>

De verwachte belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de (geconsolideerde-) winst- en verliesrekening over 2024/2025 bedraagt € 195.518 (2023/2024: € 256.411), 17,39% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2023/2024 18,96%). De verschillen tussen het percentage van de feitelijke belastinglast en het nominale lage tarief (19,00%) kunnen als volgt worden samengevat:

- De niet aftrekbare kosten 0,62% (2023/2024: 0,43%)
- Vrijgestelde winstbestanddeel resultaat Stichting Regio Zwolle United -/-1,17% (2023/2024: -/-0,48%)
- Commercieel/ fiscale verschillen 0,22% (2023/2024: 0%)
- Correctie voorgaande jaren -1,28% (2023/2024: 0%)

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025
 (na resultaatbestemming)

		30 juni 2025		30 juni 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(15)	1.908.827		335.548	
Materiële vaste activa	(16)	2.658.012		2.529.632	
Financiële vaste activa		2.163.754		760.485	
			6.730.593		3.625.665
Vlottende activa					
Vorraden		9.331		10.799	
Vorderingen en overlopende activa	(17)	3.482.988		3.347.298	
Liquide middelen		926.413		679.945	
			4.418.732		4.038.042
			<u>11.149.325</u>		<u>7.663.707</u>
PASSIVA					
Eigen vermogen (18)					
Geplaatst kapitaal		323		323	
Agio		1.965.276		1.965.276	
Overige reserves		-467.376		-1.326.763	
			1.498.223		638.836
Langlopende schulden (19)			2.627.684		1.241.270
Kortlopende schulden (20)			7.023.418		5.783.601
			<u>11.149.325</u>		<u>7.663.707</u>

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

		2024/2025		2023/2024	
		€	€	€	€
Brutomarge			21.598.172		19.696.405
Kosten					
Personeelskosten	(23)	12.225.491		11.196.515	
Afschrijvingen	(24)	1.300.675		833.960	
Overige bedrijfskosten		7.040.128		6.383.667	
			20.566.294		18.414.142
Bedrijfsresultaat			1.031.878		1.282.263
Financiële baten en lasten			23.027		36.347
Resultaat voor belastingen			1.054.905		1.318.610
Belastingen			-195.518		-256.411
Resultaat na belastingen			859.387		1.062.199

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van PEC Zwolle B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
15. Immateriële vaste activa		
Tekengelden	191.355	45.625
Vergoedingssommen	1.717.472	289.923
	<u>1.908.827</u>	<u>335.548</u>
16. Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.369.452	2.306.657
Andere vaste bedrijfsmiddelen	288.560	222.975
	<u>2.658.012</u>	<u>2.529.632</u>

VLOTTENDE ACTIVA

17. Vorderingen en overlopende activa

Overigen	2.277.495	2.204.530
Overige vorderingen en overlopende activa	1.205.493	1.142.768
	<u>3.482.988</u>	<u>3.347.298</u>

Onder de vorderingen en overlopende activa is een bedrag ad € 2.000.829 (2023/2024: € 1.512.034) opgenomen inzake vorderingen betreffende transferactiviteiten.

Onder de vorderingen en overlopende activa bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

PASSIVA

18. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Geplaatst en volgestort zijn 32.286 gewone aandelen nominaal € 0,01	<u>323</u>	<u>323</u>
---	------------	------------

Het aandelenkapitaal bestaat per 30 juni 2025 uit 30.000 aandelen A, 1 Aandeel B en 2.285 aandelen C, allen met een nominale waarde van € 0,01.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Agio		
Stand per 1 juli	1.965.276	1.965.276
Stand per 30 juni	1.965.276	1.965.276

Het betreft hier Agio gestort op aandelen C.

Overige reserves

Stand per 1 juli	-1.326.763	-2.388.962
Resultaatbestemming boekjaar	859.387	1.062.199
Stand per 30 juni	-467.376	-1.326.763

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
19. Langlopende schulden		
Obligatieleningen en onderhandse leningen	105.000	30.000
Schulden aan kredietinstellingen	1.080.764	-
Overige schulden	847.726	158.558
Overigen	594.194	1.052.712
	2.627.684	1.241.270

De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaren worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

20. Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	1.295.765	26.791
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	-	1.995
Overigen	2.036.940	1.748.173
Schulden en overlopende passiva	3.690.713	4.006.642
	7.023.418	5.783.601

De post "Overigen" bestaat voor onder andere uit een bedrag ad € 610.362 (2023/2024: € 140.625) uit schulden betreffende transferactiviteiten en € 457.500 (2023/2024: € 438.558) uit de kortlopende schuld aan de belastingdienst betreffende het verleende bijzondere uitstel inzake nog te betalen loonheffing.

De post "Schulden en overlopende passiva" bestaat uit onder andere de vooruitontvangen sponsor- en seizoenkaartenomzet, per saldo € 2.475.270 (2023/2024: € 2.449.541).

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Totaal bedrijfsopbrengsten	21.598.172	19.696.405
21. Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	2.446.954	2.222.479
Prijzengeld	1.615.025	819.869
Sponsoring	7.347.812	7.014.229
Media gerelateerde baten	3.608.212	3.071.603
Merchandising & Business to consumeractiviteiten	160.648	193.673
Food & beverage	313.929	307.187
Overige omzet	986.500	414.368
Subsidies en giften	76.600	100.470
	<u>16.555.680</u>	<u>14.143.878</u>

De netto-omzet is in 2024/2025 ten opzichte van 2023/2024 met 17,1% gestegen.

22. Overige bedrijfsopbrengsten

Vergoedingssommen spelers	3.826.242	4.930.467
Solidariteit- en opleidingsvergoedingen	1.216.250	622.060
	<u>5.042.492</u>	<u>5.552.527</u>

23. Personeelskosten

Lonen en salarissen	9.603.711	8.752.849
Sociale lasten	980.447	884.447
Pensioenlasten	153.002	141.543
Overige personeelskosten	1.488.331	1.417.676
	<u>12.225.491</u>	<u>11.196.515</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024/2025 waren 91 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: 92).

	2024/2025	2023/2024
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	37	35
Overig personeel	54	57
	<u>91</u>	<u>92</u>

	2024/2025	2023/2024
	€	€
24. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	770.219	338.666
Materiële vaste activa	530.456	495.294
	<u>1.300.675</u>	<u>833.960</u>

Bestemming van de winst 2024/2025

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is de winst ad € 859.387 over 2024/2025 toegevoegd aan de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening directie voor akkoord

Zwolle, 14 oktober 2025

Was getekend,

J. Broerse (Algemeen directeur)

Was getekend,

G. Hamstra (Technisch directeur)

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling winstbestemming

Op grond van artikel 30 van de statuten staat de winst ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023/2024

De jaarrekening 2023/2024 is vastgesteld door het bestuur van PEC Zwolle B.V. De bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Uitgaande transfers:

Na balansdatum zijn additionele vergoedingssommen gerealiseerd met betrekking tot diverse (oud-) spelers. Het behaalde financiële resultaat (per saldo circa € 3,0 miljoen) op deze spelers wordt volledig verantwoord in het boekjaar 2025/2026.

Met betrekking tot bovenstaande transfers zijn verschillende betaalafspraken (termijn betalingen) gemaakt met de betreffende clubs.

Inkomende transfers:

Na balansdatum zijn voor een bedrag van circa €0,6 miljoen aan verplichtingen aangegaan met spelers (tekengelden) en andere betaald voetbalorganisatie voor de afkoop van de spelerscontracten van door PEC Zwolle aangetrokken spelers.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van PEC Zwolle B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024/2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024/2025 van PEC Zwolle B.V. te Zwolle gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PEC Zwolle B.V. op 30 juni 2025 en van het resultaat over 2024/2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024/2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PEC Zwolle B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 24 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit van de activiteiten' op pagina 11 in het bestuursverslag, heeft het bestuur geconstateerd dat de solvabiliteits-, de werkkapitaal- en liquiditeitspositie is verbeterd ten opzichte van voorgaand jaar. Ondanks de verbetering zouden de huidige posities gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven. Het bestuur heeft geconcludeerd dat de

toegelichte maatregelen (waaronder de verstrekte garantstelling) deze continuïteitsrisico's in voldoende mate mitigeren.

Onze werkzaamheden met betrekking tot de evaluatie van de geschiktheid van de door het bestuur toegepaste continuïteitsveronderstelling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, waarbij inbegrepen het evalueren van de effectiviteit van de maatregelen van het bestuur om het geïdentificeerde continuïteitsrisico af te dekken, omvatten onder andere:

- ▶ overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- ▶ het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten in de analyse van continuïteitsrisico's en de door het bestuur opgestelde liquiditeitsprognose en deze vervolgens te toetsen.
- ▶ De verstrekte garantstelling is geformaliseerd en hier is een verklaring van een accountant bijgevoegd die een positief geformuleerde uitspraak heeft gedaan over de per 8 oktober 2025 aanwezige middelen om te kunnen voldoen aan een eventueel garantstellingsverzoek;
- ▶ evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling;
- ▶ vaststellen dat het continuïteitsrisico en de maatregelen om deze voldoende te mitigeren zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 24 van de jaarrekening toereikend zijn beschreven.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het management gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en op basis van de verkregen controle-informatie er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven. Wij vinden de toelichting zoals opgenomen in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 24 van de jaarrekening toereikend.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden' op pagina 27 van de jaarrekening, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico 1	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Het bestuur en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij: - Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; - Schattingen en schattingsprocessen; - Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge omzetverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transfer- en sponsoropbrengsten. Teneinde in het huidige seizoen het minimaal aantal FRS punten te behalen en een verbetering van het eigen vermogen te laten zien.	Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

Frauderisico 2	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Wij schalen het fraude risico met betrekking tot de opbrengsten primair op de nauwkeurigheid en bestaan van de transferopbrengsten. Als gevolg van complexe contractuele bepalingen en berekeningen (opleidingsvergoeding, doorverkoop %, etc) bestaat er een verhoogd risico op de juiste verwerking van transfervergoedingen bij materiële transfers. Wij zien hier een fraude risico in, gezien het feit dat wij een flatterende tendentie onderkennen en losse transfers op zichzelf materieel kunnen zijn. Wij onderkennen hier het risico op het ten onrechte verantwoorden van transfers in het huidige boekjaar (afgrenzing).	Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing; ▶ de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ De nauwkeurigheid van de registratie van aan- en verkoop van spelers getoetst aan de hand van externe bronnen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

Frauderisico 3	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Er is ten aanzien van het inkoopproces bij PEC Zwolle B.V. op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens. Om die reden hebben wij aan dit risico significante aandacht besteed.	Als gevolg van de tekortkomingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd. Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

	▶ Wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen. ▶ wij hebben een download ontvangen van de banktransacties. Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers. ▶ we hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken; ▶ Wij hebben de betalingen aan functionarissen met rechten in de bankapplicatie geanalyseerd en de bijzonderheden afgestemd met brondocumentatie. ▶ we hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Ten aanzien van de crediteurenstamgegevens hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd: ▶ Wij hebben geanalyseerd of crediteuren worden betaald op meer dan één bankrekeningnummer. Andersom hebben we geanalyseerd of er bankrekeningnummers zijn met meerdere verschillende crediteurnamen. De bijzonderheden zijn nader gecontroleerd. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.
--	--

Frauderisico 4	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.	Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing; ▶ inlichtingen ingewonnen bij het bestuur in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld; ▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen; ▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie; ▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd; ▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers; ▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan; ▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van PEC Zwolle B.V.;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 14 oktober 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

R.W. van Hecke RA